더 특별한 전북교육
학생중심 미래교육

2024회계연도 전북특별자치도교육청

결산검사 의견서

전북특별자치도교육청
JEONBUK STATE OFFICE OF EDUCATION

2024회계연도 전북특별자치도교육청

결산검사 의견서

수신 : 전북특별자치도교육감

2024회계연도 전북특별자치도교육청 결산검사 의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2025. 4. 28. ~ 5. 7.(10일간)

○ 검사위원

- ■ 대표위원 : 김 만 기(도의원)
- ■ 위　　원 : 김 동 구(도의원)
- ■ 위　　원 : 이 병 도(도의원)
- ■ 위　　원 : 설 유 영(회계사)
- ■ 위　　원 : 오 제 관(세무사)
- ■ 위　　원 : 조 영 보(변호사)
- ■ 위　　원 : 강 군 석(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 김 대 안(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 김 호 덕(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 신 희 섭(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 육 홍 기(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 윤 근 배(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 이 관 영(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 이 수 천(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 이 윤 오(前 공무원)
- ■ 위　　원 : 황 인 규(前 공무원)

결산검사 의견서

전북특별자치도교육감 귀하

2025년 5월 7일

우리 위원들은「지방자치법」제150조,「지방회계법」제14조에 따라 전북특별자치도의회로부터 2024회계연도 결산검사위원으로 위촉받아 2025년 4월 28일부터 5월 7일까지(10일간)「지방자치법 시행령」제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2024회계연도 전북특별자치도교육청 결산서 및 결산서 첨부서류가「지방재정법」등 관계법령과「2024년도 교육비특별회계 예산 편성 및 운영지침」및「2024회계연도 시도교육청 결산작성 통합기준」을 준수하여 작성되었는지 검사하고, 전북특별자치도교육청 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영 여부에 대한 재무 관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출 결산서 및 첨부서류의 적정성을 확인하기 위하여 결산서와 회계장부 및 증거서류, 금고의 출납 등이 서로 일치하는지를 검토하였으며, 일부 세부 검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 관계 공무원에게 자료 제출을 요구하거나 답변을 들었습니다.

또한, 검사 기간 중 완주 창의예술미래공간 “꿈이공”을 방문하여 직업체험 프로그램의 운영 현황과 창의·예술·미래 활동 공간, 그리고 각종 재난·안전사고 모의 체험 시설을 직접 확인하였습니다.

검사 결과, 첨부한 개선·권고사항을 제외한 세입·세출 결산, 기금결산, 재무제표, 성과보고서, 결산서 첨부서류 등의 내용은「지방재정법」등 관련 법령에 따라 적정하게 작성되어 있습니다.

우수사례로는 계약심사제도 운영, 학생 해외연수 고도화, 전북형 늘봄학교 운영, 청렴계약을 위한 계약업무 운영 개선, 창의융합 미래교육 1일학교 운영, 농어촌 '우리동네 예술학교' 운영으로 6건을 선정하였습니다.

개선 및 권고사항으로 명시이월 예산 업무처리의 적정성 확보, 계속비 사업의 예산편성 개선, 예비비의 적정한 사용결정과 불용 최소화, 성과관리 개선 및 성과목표 설정 내실화, 성인지 예산 성과목표 달성 관리 철저, 5건에 대해 개선 및 권고 드립니다.

우수사례는 전 기관에 공유·전파하시고, 개선 사항은 향후 예산편성 및 집행에 적극 반영하여 교육재정을 더욱 효율적으로 운영함으로써, 『실력과 바른 인성을 키우는 전북교육』이 실현될 수 있도록 모든 교육 역량을 모아 주시기 바랍니다.

2024회계 결산검사위원

대표위원	김 만 기 (서명)	검사위원	김 동 구 (서명)
검사위원	이 병 도 (서명)	검사위원	설 유 영 (서명)
검사위원	오 제 관 (서명)	검사위원	조 영 보 (서명)
검사위원	강 군 석 (서명)	검사위원	김 대 안 (서명)
검사위원	김 호 덕 (서명)	검사위원	신 희 섭 (서명)
검사위원	육 홍 기 (서명)	검사위원	윤 근 배 (서명)
검사위원	이 관 영 (서명)	검사위원	이 수 천 (서명)
검사위원	이 윤 오 (서명)	검사위원	황 인 규 (서명)

차 례

Ⅰ. 결산검사 경과 ····· 1

Ⅱ. 결산검사 총괄 현황 ····· 2

1. 전북특별자치도교육청 재정의 개황 ····· 2
2. 세입·세출 결산 ····· 4
3. 기금결산 ····· 13
4. 재무제표 ····· 14
5. 성과보고서 ····· 17
6. 결산서 첨부서류 요약 ····· 18

Ⅲ. 개선·권고사항 및 우수사례 ····· 23

1. 개선·권고사항(5건) ····· 25
2. 우수사례(6건) ····· 41

Ⅳ. 현장방문 결과 ····· 63

Ⅴ. 전년도 검사결과 조치내용 ····· 71

2024회계연도 결산검사 결과

Ⅰ 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2025. 4. 28. ~ 5. 7.(10일간)

2. 결산검사 위원

직 위	성 명	담 당 업 무	비 고
대표위원	김 만 기	결산검사 업무 총괄	
위원(간사)	강 군 석	결산검사 업무 총괄 조정	
위 원	김 동 구	결산검사 업무 전반	
위 원	이 병 도	결산검사 업무 전반	
위 원	설 유 영	결산검사 업무 전반	
위 원	오 제 관	결산검사 업무 전반	
위 원	조 영 보	결산검사 업무 전반	
위 원	김 대 안	결산검사 업무 전반	
위 원	김 호 덕	결산검사 업무 전반	
위 원	신 희 섭	결산검사 업무 전반	
위 원	육 홍 기	결산검사 업무 전반	
위 원	윤 근 배	결산검사 업무 전반	
위 원	이 관 영	결산검사 업무 전반	
위 원	이 수 천	결산검사 업무 전반	
위 원	이 윤 오	결산검사 업무 전반	
위 원	황 인 규	결산검사 업무 전반	

3. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원에게 자료 제출 요구 및 출석 답변, 현지 확인 조사 실시
- 쟁점사항에 대하여는 위원 간 토의

Ⅱ 결산검사 총괄 현황

1. 전북특별자치도교육청 재정의 개황

가. 재정여건

1) 최근 3년간 세입·세출결산 현황

최근 3년간의 세입·세출 및 세계잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같으며, 연평균 세입은 2.8% 감소하고 세출은 2.9% 감소하였으며, 세계잉여금은 0.9% 감소함.

(단위: 백만원)

구 분	2022	2023	2024	3년 평균 증가율
세 입(A)	5,115,587	4,652,032	4,831,380	△2.8%
세 출(B)	4,897,713	4,361,889	4,617,460	△2.9%
세계잉여금(A-B)	217,874	290,143	213,920	△0.9%

2) 재무제표 요약

2024회계연도 순자산은 전년 대비 1,772억 6천 2백만원이 감소하였으며, 재정운영 결과인 운영차액은 전년 대비 5,030억 2천 7백만원(154.4%)이 감소함.

(단위: 백만원)

구 분	재정상태			재정운영결과		
	총자산	총부채	순자산	총수익	총비용	운영차액
2024	6,354,032	72,379	6,281,653	4,199,278	4,376,540	△177,262
2023	6,546,965	88,050	6,458,915	4,404,480	4,078,715	325,765
증 감	△192,933	△15,671	△177,262	△205,202	297,825	△503,027
증감율	△2.9%	△17.8%	△2.7%	△4.7%	7.3%	△154.4%

3) 최근 3년간 채무 추이

최근 3년간 채무 변동 추이는 다음과 같으며, 2014~2017년도 발행한 지방채는 2019년에 조기 상환하여 현재 차입금을 모두 변제하였고, BTL은 2031년까지 상환할 예정임.

(단위: 백만원)

구 분	2022	2023	2024
차입금(a)	0	0	0
BTL(b)	95,822	81,978	66,623
채무부담행위(c)	0	0	0
채무 총합계(d=a+b+c)	95,822	81,978	66,623

나. 재정자주성

1) 재정자립도

「2024회계연도 시도교육청 결산작성 통합기준」에 따라 재무제표를 기준으로 작성한 재정자립도는 총수익 대비 자체수익의 비율로 계산되며, 자체수익은 사용료, 수수료 수익 등으로 구성되어 있음.

재정자립도는 재정적 자립수준을 측정하는 지표로 전북특별자치도교육청의 재정자립도는 0.06%로 재원의 대부분이 중앙정부의 교부금과 지방자치단체의 전입금 등 이전수익이기 때문임.

지 표 명	산 식	비율
재정자립도	(자체수익 2,357백만원 / 총수익 4,199,278백만원) × 100	0.06%

2) 안정성

안정성은 총수지비율, 부채비율, 유동비율, 순자산비율로 구성되어 있음.

총수지비율은 총비용이 총수익에서 차지하는 비율로 재정운영의 수지가 얼마나 효과적으로 관리되고 있는가를 나타내며 전북특별자치도교육청의 총수지비율은 104.2%임.

부채비율은 순자산 대비 총부채의 비율로, 부채는 향후 상환해야 하는 의무가 수반되는 만큼 순자산에 비해 부채규모가 일정수준을 초과할 경우 재정운영의 경직성과 불안정성이 높아질 수 있으며, 전북특별자치도교육청의 부채비율은 1.2%로 전년 대비 0.2%p 개선됨.

1년 이내에 현금화되는 유동자산을 1년 이내에 상환해야 할 유동부채로 나눈 유동비율은 비율이 클수록 단기채무에 대한 상환능력이 높다는 것을 의미하며, 전북특별자치도교육청의 유동비율은 4,727%로 높은 수치를 보임.

순자산비율은 총자산 대비 순자산의 비율로 전북특별자치도교육청의 순자산비율은 98.9%로 자산 안정성이 양호한 수준임.

지 표 명	산 식	비 율
총수지비율	(총비용 4,376,540백만원 / 총수익 4,199,278백만원) × 100	104.2%
부채비율	(총부채 72,379백만원 / 순자산 6,281,653백만원) × 100	1.2%
유동비율	(유동자산 936,684백만원 / 유동부채 19,816백만원) × 100	4,727%
순자산비율	(순자산 6,281,653백만원 / 총자산 6,354,032백만원) × 100	98.9%

2. 세입·세출 결산

가. 총괄

세입결산액은 4조 8,313억 8천만원이며, 세출결산액은 세입결산액의 95.6%인 4조 6,174억 6천만원으로 세계잉여금은 2,139억 2천만원임.

이 중 다음연도 명시이월 552억 5천 5백만원, 사고이월 51억 9천 4백만원, 계속비이월 1,161억 6천 8백만원, 보조금반납액 1억 5천 7백만원을 제외한 순세계잉여금은 371억 4천 6백만원임.

명시이월, 사고이월 및 계속비이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한 결과 적정하게 처리되었으며, 결산검사 결과 세계잉여금은 2,139억 2천만원임.

(단위: 백만원)

예산현액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	세계잉여금 (C=A-B)	세계잉여금명세				
				명시이월	사고이월	계속비이월	보조금반납액	순세계잉여금
4,828,472	4,831,380	4,617,460	213,920	55,255	5,194	116,168	157	37,146

나. 세입결산

1) 세입결산 개요

세입결산액은 4조 8,313억 8천만원으로 징수결정액의 99.96%가 수납되었으며, 미수납액은 총 18억 5천 2백만원으로 미수납 내역은 변상금 8억원, 징계부가금 9억원, 위약금 1억원 등임.

예산현액 4조 8,284억 7천 2백만원 대비 29억 8백만원(0.06%)의 초과세입이 발생하였으며, 이는 제2회 추경예산 편성 이후 전기버스 보조금, 양현고 화재 관련 공제급여 등 자체수입이 추가 수납된 데 기인함.

(단위: 백만원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액
결산액	4,828,472	4,833,232	4,831,380	0	1,852
결산확인액	4,828,472	4,833,232	4,831,380	0	1,852
차액	0	0	0	0	0

2) 세입결산 금고출납계산서와 대사

2024회계연도 세입장부와 금고 증빙서를 대사한 결과 결산액은 일치함.

(단위: 원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
4,831,380,193,540	4,831,380,193,540	0

3) 전년 대비 세입현황

전년 대비 예산현액은 2,107억 7천 5백만원(4.6%), 징수결정액은 1,793억 5천 9백만원(3.9%), 수납액은 1,793억 4천 8백만원(3.9%) 증가함.

전년 대비 불납결손액은 6백만원 감소하였고, 미수납액은 1천 7백만원(0.9%) 증가하였으며, 예산현액과 수납액의 차이는 314억 2천 7백만원(91.5%) 감소함.

(단위: 백만원)

연도별	예산현액	징수결정액	수납액	불 납 결손액	미수납액	예산현액과 수납액의 차이
2024	4,828,472	4,833,232	4,831,380	0	1,852	2,908
2023	4,617,697	4,653,873	4,652,032	6	1,835	34,335
증 감	210,775	179,359	179,348	△6	17	△31,427
증감률	4.6	3.9	3.9	순감	0.9	△91.5

4) 재원별 세입결산

재원별 세입결산 내용을 보면 이전수입은 전체 세입의 83.2%로 4조 219억 6천 9백만원, 자체수입은 1.0%로 480억 8천 1백만원, 기타는 6.1%로 2,926억 2천 1백만원, 내부거래는 9.7%로 4,687억 9백만원이 수납되었음.

(단위: 백만원)

재 원 별		예산현액(A)	수납액(B)	수납률(B/A)	수납액 구성비
합 계		**4,828,472**	**4,831,380**	**100.1%**	**100.0%**
이 전 수 입		4,027,200	4,021,969	99.9%	83.2%
중앙정부 이전수입	지방교육재정교부금	3,471,600	3,471,242	99.9%	71.8%
	국 고 보 조 금	29,263	29,263	100.0%	0.6%
	특별회계전입금	101,326	101,326	100.0%	2.1%
지방자치단체 이전수입	법 정 이 전 수 입	343,590	338,738	98.6%	7.0%
	비법정이전수입	76,698	76,507	99.8%	1.6%
기 타 이 전 수 입	민 간 이 전 수 입	4,167	4,267	102.4%	0.1%
	자치단체간이전수입	556	626	112.6%	0.0%

재 원 별		예산현액(A)	수납액(B)	수납률(B/A)	수납액 구성비
자 체 수 입		39,942	48,081	120.4%	1.0%
교수학습활동수입	선택적교육수입	1,017	983	96.7%	0.0%
행정활동수입	사용료및수수료수입	1,070	1,165	108.9%	0.1%
자 산 수 입	자산임대수입	154	162	105.2%	0.0%
	자산매각대	5,716	6,234	109.1%	0.1%
이 자 수 입	이 자 수 입	4,466	5,480	122.7%	0.1%
기 타 수 입	제재금수입	130	181	139.2%	0.0%
	기타수입등	27,383	33,870	123.7%	0.7%
	지난연도수입	6	6	100.0%	0.0%
기 타		292,621	292,621	100.0%	6.1%
전년도이월금	순세계잉여금	80,204	80,204	100.0%	1.7%
	보조금사용잔액	117	117	100.0%	0.0%
	이 월 금	209,822	209,822	100.0%	4.3%
금융자산회수	융자금원금회수	2,478	2,478	100.0%	0.1%
내 부 거 래		468,709	468,709	100.0%	9.7%
전 입 금	전 입 금	468,709	468,709	100.0%	9.7%

다. 세출결산

1) 세출결산 개요

예산액은 4조 6,186억 5천만원이고 전년도이월액 2,098억 2천 2백만원을 포함한 예산현액은 4조 8,284억 7천 2백만원임.

지출액은 예산현액의 95.6%에 해당하는 4조 6,174억 6천만원이며, 이월액은 1,766억 1천 7백만원으로, 보조금반납액 1억 5천 7백만원을 제외하면 342억 3천 8백만원의 집행잔액이 발생함.

(단위: 백만원)

구 분	예산액	전년도 이월액	예산현액	지출액	이월액	보조금 반납액	집행 잔액
결 산 액	4,618,650	209,822	4,828,472	4,617,460	176,617	157	34,238
결산확인액	4,618,650	209,822	4,828,472	4,617,460	176,617	157	34,238
차 액	0	0	0	0	0	0	0

2) 집행잔액 원인별 현황

집행잔액은 예산현액의 0.7%에 해당되며 집행잔액의 발생사유는 계획변경 등 집행사유 미발생 86억 2천 3백만원, 낙찰차액 74억 6백만원, 보조금대응투자정산잔액 23억 2천 6백만원, 예비비및기타 22억 5천 3백만원, 지출잔액 136억 3천만원임.

(단위: 백만원)

예산현액 (A)	지출액 (B)	이월액 (C)	보조금 반납액 (D)	원인별 집행잔액(E=A-B-C-D)						
				보조금 대응투자 정산잔액	예 산 절감액	집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비 및 기타	소계
4,828,472	4,617,460	176,617	157	2,326	0	8,623	7,406	13,630	2,253	34,238

3) 세출결산 금고출납계산서와 대사

2024회계연도 지출결산액과 금고 증빙서를 대사한 결과 결산액은 일치함.

(단위: 원)

지 출 액	금고 출납계산서 금액	차 액
4,617,460,265,720	4,617,460,265,720	0

4) 세출 성질별 집행현황

성질별 지출액은 인건비가 34.3%인 1조 5,826억 5백만원, 전출금등이 34.0%인 1조 5,715억 8천 5백만원, 자본지출이 14.0%인 6,475억 3백만원등이며, 물건비와 이전지출, 전출금등 내의 인건비성 경비를 포함하면 전체 지출액의 53.9%에 해당하는 2조 4,888억원이 인건비성 경비에 해당됨.

(단위: 백만원)

성 질 별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납액(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	집행률 (B/A)	지출액 구성비
합 계	4,828,472	4,617,460	176,617	157	34,238	95.6%	100.0%
인 건 비	1,585,478	1,582,605	0	6	2,867	99.8%	34.3%

성 질 별	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납액(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	집행률 (B/A)	지출액 구성비
물 건 비	239,737	225,724 (54,467)	11,493	5	2,515	94.2%	4.9%
이전지출	571,359	568,492 (401,693)	48	4	2,815	99.5%	12.3%
자본지출	827,845	647,503	159,444	22	20,876	78.2%	14.0%
상환지출	18,534	18,534	0	0	0	100.0%	0.4%
전출금등	1,580,249	1,571,585 (450,075)	5,632	120	2,912	99.5%	34.0%
예비비 및 기 타	5,270	3,017	0	0	2,253	57.2%	0.1%

※ ( )은 물건비, 이전지출 및 전출금등 내의 **인건비성 경비**로 본 수에 포함

❖ 인건비성 경비 결산액 : 2조 4,888억원(53.9%)

5) 계속비 결산

계속비는 학교(이전)신설 및 그린스마트스쿨 등 143개 사업에 모두 1조 1,482억 4천 9백만원을 승인받아 총 2,750억 1백만원을 지출함.

(단위: 백만원)

사업기간		사 업 명	사업수	총사업비	총지출액
개시	종료				
합 계			**143**	**1,148,249**	**275,001**
2019	2024	학교신설(가칭 여의유치원 외 1개원)	2	26,637	24,909
2019	2026	학교신설(가칭 전주백석유치원)	1	26,221	4,113
2021	2024	학교신설(가칭 완주삼봉유치원) 외 11개 사업	12	86,065	76,687
2021	2025	학교이전신설(삼례동초 이전) 외 3개 사업	4	71,732	64,395
2021	2026	전주화산초 교사 개축(그린스마트스쿨) 외 1개 사업	2	47,344	2,664
2022	2024	오산남초 본관동 증개축(학교공간혁신사업) 외 1개 사업	2	12,312	11,857
2022	2025	학교신설(가칭 완주운곡유치원)외 10개 사업	11	76,108	32,556
2022	2026	학교신설(가칭 동부산악권특)외 6개 사업	7	77,058	12,191
2022	2027	미래교육캠퍼스 증축 외 3개 사업	4	75,297	3,431

사업기간		사 업 명	사업수	총사업비	총지출액
개시	종료				
2023	2024	김제학생교육문화관 재구조화 외 9개 사업	10	8,471	8,350
2023	2025	전주문정초 본관 개축 외 2개 사업	3	18,469	5,955
2023	2026	학교이전신설(군산내흥초 이전)외 10개 사업	11	154,138	15,274
2023	2027	학교신설(가칭 군산지음학교)외 5개 사업	6	182,883	3,524
2024	2025	교과교실제 학교공간구성(군산기계공고외 5교) 외 47개 사업	48	44,764	4,797
2024	2026	정읍학생복지회관 도서관 증축 외 11개 사업	12	89,931	2,481
2024	2027	전북과학고 교사 및 기숙사 증축 외 5개 사업	6	87,434	1,817
2024	2028	학교이전신설(전주미산초 이전)외 1개 사업	2	63,385	0

6) 다음연도 이월

다음연도 이월액은 1,766억 1천 7백만원으로 예산현액 대비 이월률은 3.7%이며, 전년 대비 332억 5백만원이 감소함.

명시이월은 “고교학점제 공간조성 리모델링” 등 89개 사업, 552억 5천 5백만원, 사고이월은 “전주인후초 배드민턴 전용구장 증축” 등 12개 사업, 51억 9천 4백만원, 계속비이월은 “군산내흥초 이전 학교신설” 등 109개 사업, 1,161억 6천 8백만원이 발생함.

(단위: 백만원)

회계연도	예산현액	이 월 명 세				이월률
		계	명시이월액	사고이월액	계속비이월액	
2024	4,828,472	176,617	55,255	5,194	116,168	3.7%
2023	4,617,697	209,822	109,282	5,998	94,542	4.5%
증 감	210,775	△33,205	△54,027	△804	21,626	-

7) 예산의 이용·전용 및 이체

예산의 이용은「지방재정법」제47조의2 제1항의 규정에 따라 지방의회의 승인을 얻어 정책사업 간에 예산을 융통하여 사용하는 것으로 당해연도에는 예산 이용이 없음.

예산의 전용은「지방재정법」제49조에 따라 동일 정책사업 내 단위·세부사업간 또는 단위·세부사업 내 목간 예산을 변경하여 사용하는 것으로 남원교육지원청에서 교육과정운영지원 집행에 1억 6천 6백만원, 전북교육인권센터에서 교직원복지지원 집행에 4억 4천만원, 정책국 예산과에서 특별교육재정수요지원 집행에 8억 6백만원, 총 14억 1천 2백만원을 목간 전용함.

(단위: 백만원)

기관명	과 목	예산액	전용액		전 용 승인일자	전용사유
			증	감		
합 계		6,995	1,412	1,412		
남원교육지원청	교육과정운영지원	892	166	166	2024. 3.11.	학생을 대상으로 해외연수 진로체험을 운영하고자 하나, [운영비]목 예산이 부족하여 [여비]목을 [운영비]목으로 변경하여 사용
	운 영 비	718	166	0		
	여 비	174	0	166		
전북교육인권센터	교직원복지지원	2,103	440	440	2024. 3.19.	교원안심번호서비스를 도교육청 일괄 계약으로 진행하고자 [운영비]목으로 편성하였으나, 학교 수요조사 결과 대부분의 학교가 직접 계약 및 운영을 희망하여 [운영비]목을 [학교회계전출금]목으로 변경하여 사용
	운 영 비	1,591	0	440		
	학교회계전출금	512	440	0		
정책국 예산과	특별교육재정수요지원	4,000	347	347	2024. 12.10.	제12차 특별교육재정수요예산 지원 결정에 따라 지원을 하고자 하나 [학교회계전출금]목 예산 부족으로 [투자교육지원사업비]목과 [경상교육지원사업비]목을 [학교회계전출금]목으로 변경하여 사용
	경상교육지원사업비	380	0	280		
	투자교육지원사업비	520	0	67		
	학교회계전출금	3,100	347	0		
	특별교육재정수요지원	4,000	459	459	2024. 12.30.	제14차 특별교육재정수요예산 지원 결정에 따라 지원을 하고자 하나 [학교회계전출금]목 예산 부족으로 [투자교육지원사업비]목과 [경상교육지원사업비]목을 [학교회계전출금]목으로 변경하여 사용
	경상교육지원사업비	380	0	100		
	투자교육지원사업비	520	0	359		
	학교회계전출금	3,100	459	0		

예산의 이체는「지방재정법」제47조의2 제2항의 규정에 따라 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정 또는 개폐로 인하여 관계 기관 사이에 직무 권한이나 그 밖의 사항이 변동되었을 때 예산을 이체하여 사용하는 것으로 사무분장 변경과 부서 폐지로 199억 1천 1백만원을 도교육청 부서 간 이체함.

(단위: 백만원)

이체부서	받은부서	과 목	예산액	이체 금액	이 체 승인일자	이체사유
합 계			72,452	19,911		
교 육 국 민주시민교육과	정 책 국 교육협력과	학부모및주민참여확대	256	64	2024. 1.19.	2024.1.1.자 사무분장 변경(학교운영위원회 업무 이관)에 따른 세출예산 이체
		운 영 비	203	49		
		여 비	2	1		
		업 무 추 진 비	18	2		
		보 전 금	33	12		
전 북 교 육 인 권 센 터	교 육 국 민주시민교육과	학생생활지도지원	567	12	2024. 2.29.	2024.3.1.자 사무분장 변경(인권정책 업무 이관)에 따른 세출예산 이체
		운 영 비	564	11		
		업 무 추 진 비	3	1		
그린스마트 추 진 단	행 정 국 시 설 과	학교시설환경개선	54,797	18,113	2024. 2.29.	2024.3.1.자 부서 폐지에 따른 세출 예산 이체
		건 설 비	480	263		
		학교회계전출금	54,317	17,850		
그린스마트 추 진 단	행 정 국 시 설 과	시 설 사 업 운 영	19	2	2024. 2.29.	2024.3.1.자 부서 폐지에 따른 세출 예산 이체
		업 무 추 진 비	19	2		
그린스마트 추 진 단	행 정 국 시 설 과	기관기본운영비	52	0	2024. 2.29.	2024.3.1.자 부서 폐지에 따른 세출 예산 이체
		운 영 비	52	0		
행 정 국 시 설 과	그린스마트 추 진 단	학교시설환경개선	16,761	1,720	2024. 3.19.	2024년도 제1회 추경예산 감액을 위하여 편성부서로 세출예산 재이체
		학교회계전출금	16,761	1,720		

8) 예비비 지출

예비비는「지방재정법」제43조에 따라 예측할 수 없는 예산 외의 지출이나 예산초과 지출에 충당하기 위한 예산으로, 양현고 식생활관 화재 복구비, 완주교육지원청 회계사고 관련 서울보증보험 보상금 반환, 여름철 집중

호우에 따른 피해시설 긴급복구비 지원을 위해 총 40억 7천 1백만원을 사용 결정하였으며, 25억 2천 3백만원을 지출함.

(단위: 백만원)

기관명	세부사업명	사용결정액	지출액	다음연도이월액	집행잔액	사용승인결정일자	지출사유
합 계		4,071	2,523	0	1,548		
전주교육지원청	학교급식환경개선	2,134	1,804	0	330	2024. 1. 9.	양현고 식생활관 화재에 따른 복구비 지원
완주교육지원청	기관기본운영비	21	21	0	0	2024. 3.20.	완주교육지원청 회계사고 관련 회계관계공무원 변상판정에 대한 감사원 무책판정 결정으로 서울보증보험으로부터 받은 보상금 반환
군산교육지원청	학교시설환경개선	180	110	0	70	2024. 7.23.	여름철 집중 호우에 따른 피해시설 긴급 복구비 지원
익산교육지원청	학교시설환경개선	866	145	0	721		
완주교육지원청	학교시설환경개선	870	443	0	427		

3. 기금결산

기금은 전년 대비 4,432억 2천 5백만원이 감소한 6,964억 6천 3백만원으로 남북교육교류협력기금이 3천 8백만원이 증가한 반면, 세수감소에 따른 기금 사용으로 통합교육재정안정화기금이 3,016억 8천 5백만원, 교육시설환경개선기금이 1,415억 7천 8백만원 각각 감소하였음.

(단위: 백만원)

구 분	2023년도말 조성액 (A)	당해연도 증감액			2024년도말 조성액 (C=A+B)
		계 (B=①-②)	조성액 ①	사용액 ②	
합 계	**1,139,688**	**△443,225**	**25,484**	**468,709**	**696,463**
남북교육교류협력기금	1,101	38	38	0	1,139
통합교육재정안정화기금	566,512	△301,685	15,315	317,000	264,827
교육시설환경개선기금	572,075	△141,578	10,131	151,709	430,497

4. 재무제표

가. 재정상태 현황

당해연도말 현재 자산은 6조 3,540억 3천 2백만원, 부채는 723억 7천 9백만원, 자산에서 부채를 뺀 순자산은 6조 2,816억 5천 3백만원임.

전년 대비 자산은 1,929억 3천 3백만원(2.9%) 감소하고, 부채는 156억 7천 1백만원(17.8%)이 감소하여 순자산은 1,772억 6천 2백만원(2.7%)이 감소함.

(단위: 백만원)

구 분	2022	2023	전년대비		2024	전년대비	
			증감액	증감률		증감액	증감률
자 산 (A)	6,274,254	6,546,965	272,711	4.3%	6,354,032	△192,933	△2.9%
유 동 자 산	1,620,999	1,040,255	△580,744	△35.8%	936,684	△103,571	△10.0%
투 자 자 산	42,774	486,371	443,597	1,037.1%	57,094	△429,277	△88.3%
유 형 자 산	4,609,707	5,019,222	409,515	8.9%	5,359,123	339,901	6.8%
무 형 자 산	127	33	△94	△74.0%	26	△7	△21.2%
기타비유동자산	647	1,084	437	67.5%	1,105	21	1.9%
부 채 (B)	141,104	88,050	△53,054	△37.6%	72,379	△15,671	△17.8%
유 동 부 채	21,209	20,997	△212	△1.0%	19,816	△1,181	△5.6%
장기차입부채	81,864	66,562	△15,302	△18.7%	52,045	△14,517	△21.8%
기타비유동부채	38,031	491	△37,540	△98.7%	518	27	5.5%
순 자 산 (A - B)	6,133,150	6,458,915	325,765	5.3%	6,281,653	△177,262	△2.7%

나. 재정운영 현황

2024회계연도 중 수익은 4조 1,992억 7천 8백만원, 비용은 4조 3,765억 4천만원, 수익에서 비용을 뺀 운영차액은 △1,772억 6천 2백만원이 발생함.

전년 대비 수익은 2,052억 2백만원(4.7%) 감소하고, 비용은 2,978억 2천 5백만원(7.3%)이 증가하여 운영차액은 5,030억 2천 7백만원(154.4%) 감소함.

(단위: 백만원)

구 분	2022	2023	전년대비		2024	전년대비	
			증감액	증감률		증감액	증감률
수 익 (A)	**5,001,790**	**4,404,480**	**△597,310**	**△11.9%**	**4,199,278**	**△205,202**	**△4.7%**
이 전 수 익	4,941,617	4,266,158	△675,459	△13.7%	4,109,309	△156,849	△3.7%
자 체 수 익	628	1,620	992	158.0%	2,357	737	45.5%
기 타 수 익	59,545	136,702	77,157	129.6%	87,612	△49,090	△35.9%
비 용 (B)	**3,750,382**	**4,078,715**	**328,333**	**8.8%**	**4,376,540**	**297,825**	**7.3%**
인적자원운용	28,118	32,956	4,838	17.2%	37,238	4,282	13.0%
교수학습활동지원	267,475	345,616	78,141	29.2%	395,495	49,879	14.4%
교 육 복 지	237,172	262,730	25,558	10.8%	296,258	33,528	12.8%
보 건 급 식	173,141	209,436	36,295	21.0%	194,453	△14,983	△7.2%
학교재정지원관리	659,962	669,840	9,878	1.5%	698,736	28,896	4.3%
학교시설여건개선	103,699	125,129	21,430	20.7%	122,680	△2,449	△2.0%
평 생 교 육	6,946	8,011	1,065	15.3%	8,437	426	5.3%
교육행정일반	55,686	62,710	7,024	12.6%	70,209	7,499	12.0%
기 관 운 영	17,740	21,969	4,229	23.8%	23,490	1,521	6.9%
재 무 활 동	7,536	7,728	192	2.5%	7,388	△340	△4.4%
인 건 비	1,897,254	1,960,776	63,522	3.3%	2,098,646	137,870	7.0%
기타비현금지출비용	295,653	371,814	76,161	25.8%	423,510	51,696	13.9%
운영차액(A-B)	**1,251,408**	**325,765**	**△925,643**	**△74.0%**	**△177,262**	**△503,027**	**△154.4%**

다. 채권 현재액

검사결과 채권의 당해연도말 현재액은 전년 대비 24억 6천 9백만원이 감소한 430억 8천 8백만원으로, 이는 대여학자금 24억 7천 9백만원과 전신전화보증금 7백만원 감소 등에 따른 것임.

(단위: 백만원)

종류별	2023년도말 현 재 액 (A)	당해연도중 증감액			2024년도말 현 재 액 (C=A+B)
		계 (B=①-②)	발생액 ①	소멸액 ②	
합 계	**45,557**	**△2,469**	**37**	**2,506**	**43,088**
대 여 학 자 금	42,504	△2,479	0	2,479	40,025
소 송 비 용 액	36	16	18	2	52
변 상 금	792	0	0	0	792
위 약 금	118	0	0	0	118
과 태 료	0	2	3	1	2
임 대 료	4	△1	8	9	3
임 차 보 증 금	755	0	0	0	755
전신전화보증금	183	△7	8	15	176
기 타 채 권	1,165	0	0	0	1,165

라. 채무 현재액

채무 현재액은 교육시설민간투자사업(BTL)으로 전년 대비 153억 5천 5백만원이 감소한 666억 2천 3백만원이며, 2031년 상환 완료할 예정임.

(단위: 백만원)

종류별	2023년도말 현 재 액 (A)	당해연도중 증감액			2024년도말 현 재 액 (C=A+B)	비고
		계 (B=①-②)	발생액 ①	소멸액 ②		
BTL	81,978	△15,355	0	15,355	66,623	

【채무상환 예정액】

(단위: 백만원)

구 분	채무액	2025	2026	2027	2028	2029 이후
BTL	66,623	14,578	14,578	14,578	14,578	8,311

5. 성과보고서

전북특별자치도교육청은「지방재정법」제5조 제2항 및 제44조의2 제1항,「지방회계법」제15조 및 제16조,「지방자치단체 교육비특별회계 예산편성 운용에 관한 규칙」제2조의2 제2항에 따라 2024회계연도 성과계획서와 성과보고서를 작성함.

전북특별자치도교육청은 '실력과 바른 인성을 키우는 전북교육' 이라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 [비전-전략목표 (6개)-성과목표(12개)-단위과제(50개)]로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하였음.

성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 12개의 성과목표와 73개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였으며, 성과 달성도는 아래와 같음.

성과관리 대상 사업 결산액은 1조 7,662억 4천 6백만원임.

(단위: 개, 백만원)

전 략 목표수	성 과 목표수	성 과 지표수	성과 달성도			단 위 과제수	2024 결산액
			초과달성	달성	미달성		
6	12	73	18	51	4	50	1,766,246
		100%	24.6%	69.9%	5.5%		

※ 성과지표의 목표치 대비 달성도 : 초과달성(130%이상), 달성(100%이상 130%미만), 미달성(100%미만)

성과보고서는 성과지표별로 [전략목표 달성 기여도-목표달성 과정 및 방법-원인분석-자료수집 방법 및 품질확인-향후 개선사항]을 연계하여 기술하였으며, 초과달성·미달성 지표에 대해서는 그 원인을 적절히 분석하고 향후 개선사항을 명확히 제시함.

성과지표 달성현황을 살펴보면 총 73개 지표 중 초과달성을 포함하여 69개 지표(94.5%)를 달성하였으며, 4개 지표(5.5%)는 목표치에 미치지 못함.

6. 결산서 첨부서류 요약

가. 세입세출외현금 현재액

세입세출외현금 현재액은 1,440억 9천 2백만원으로 전년 대비 196억 5천 7백만원이 증가함.

(단위: 백만원)

종류별	2023년도말 현 재 액 (A)	당해연도 증감액			2024년도말 현 재 액 (C=A+B)
		계 (B=①-②)	증가액 ①	감소액 ②	
합 계	**124,435**	**19,657**	**134,634**	**114,977**	**144,092**
보증금	114	1	103	102	115
보관금	123,760	19,975	125,287	105,312	143,735
잡종금	561	△319	9,244	9,563	242

나. 공유재산 현재액

전북특별자치도교육청은「공유재산 및 물품관리법」제47조 및 같은 법 시행령 제52조에 따라 공유재산 현재액보고서를 작성함.

공유재산 현재액은 전년 대비 4,664억 5백만원이 증가한 7조 5,720억 5천 3백만원임. 용도별로는 학교용지 매입 및 각급학교 건물 신·개축 등 행정재산이 4,620억 7천 5백만원 증가하고, 일반재산은 43억 3천만원 증가함.

(단위: 백만원)

용도별	2023년도말 현재액		당해연도 증감액		2024년도말 현재액	
	수량	금액	수량	금액	수량	금액
합 계	**36,772,650.75**	**7,105,648**	**△35,394.89**	**466,405**	**36,737,255.86**	**7,572,053**
행정재산	27,227,578.23	7,067,360	60,154.74	462,075	27,287,732.97	7,529,435
공용	26,756,484.23	7,066,708	60,154.74	462,075	26,816,638.97	7,528,783
보존	471,094	652	0	0	471,094	652
일반재산	9,545,072.52	38,288	△95,549.63	4,330	9,449,522.89	42,618

다. 물품 현재액

전북특별자치도교육청은「공유재산 및 물품관리법」제62조 및 같은 법 시행령 제61조에 따라 정수물품 12종을 대상으로 현재액보고서를 작성함.

검사결과 물품 현재액은 전년 대비 44억 8천 5백만원 증가한 470억 2천 7백만원으로, 증감의 주요내용은 내용연수가 경과된 노후차량 처분과 전기버스, 전기미니버스의 신규 취득에 따른 것임.

(단위: 백만원)

품 명	내용연수	2023년도말 현재액		당해연도중 증감액		2024년도말 현재액	
		수량	금액	수량	금액	수량	금액
합 계		**987**	**42,542**	**△25**	**4,485**	**962**	**47,027**
미 니 버 스	9년	139	12,309	△14	△842	125	11,467
버 스	9년	149	17,801	△15	△1,455	134	16,346
승 용 자 동 차	9년	50	880	0	7	50	887
스포츠유틸리티차량	8년	1	4	0	0	1	4
전 기 승 용 자 동 차	6년	3	162	0	0	3	162
전기스포츠유틸리티차량	8년	0	0	0	0	0	0
전 기 버 스	9년	10	4,468	8	3,829	18	8,297
전 기 미 니 버 스	9년	13	2,591	15	3,010	28	5,601
화 물 트 럭	8년	79	1,476	△1	△16	78	1,460
전 기 화 물 트 럭	9년	1	44	0	0	1	44
무 정 전 전 원 장 치	10년	220	1,154	△9	△7	211	1,147
인 쇄 기	11년	322	1,653	△9	△41	313	1,612

라. 출자·출연기관 결산

전북특별자치도교육청은「지방재정법」제18조,「지방회계법」제17조에 따라 2024회계연도 출자·출연보고서를 작성함.

전북특별자치도교육청은 출연기관인 재단법인 전북특별자치도교육청 사랑의장학회에 8억원을 출연하였음.

(단위: 개, 백만원)

기관명	설립연도	주요사업	자본금(기본재산)				출자연도	총출자·출연 현황	
			계	초기납입	증감	지분율		계	현금
재단법인 전북특별자치도교육청 사랑의장학회	1982	학생대상 장학사업	4,618	262	4,356	26%	계	1,600	1,600
							2021 이전	800	800
							2022	0	0
							2023	0	0
							2024	800	800

마. 성인지결산

전북특별자치도교육청은「지방재정법」제36조의2, 같은 법 시행령 제40조의2,「지방회계법」제18조 및 같은 법 시행령 제15조에 따라 성인지 예산서와 성인지결산서를 작성함.

양성평등정책 추진사업, 성별 영향평가 사업, 교육부 지정사업, 자체선정 사업으로 구분하여 총 35개 사업에 1,097억 3천 4백만원을 집행함.

(단위: 개, 백만원)

사 업 분 류	사업수	예산액	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B/A)
합 계	**35**	**108,677**	**113,406**	**109,734**	**96.8%**
양성평등정책 추진사업	6	16,909	16,909	16,761	99.1%
성별영향평가사업	4	17,306	17,306	17,304	99.9%
교육부지정사업	16	56,655	61,384	57,877	94.3%
자체선정사업	9	17,807	17,807	17,792	99.9%

성인지 성과목표의 달성 여부를 측정하기 위하여 총 35개의 성과목표를 설정하였으며, 성과목표 달성 현황을 살펴보면 총 35개 목표 중 15개(42.9%)는 달성하고, 20개(57.1%)는 목표치에 미치지 못함.

【성인지 목표달성 현황】

(단위: 개)

사업분류	성과목표	달성	미달성	목표달성률	비고
4	35	15	20	42.9%	

붙임	2024회계연도 교육비특별회계 총수입 및 지출액 증명

총수입 및 지출액 증명

[1월 20일 현재]

(단위: 원)

세입 결산액 ①	세출 결산액 ②	세계잉여금 ③=①-②	지방채 상환 ④	결산전 다음연도 이입액 ⑤	2025.1.20. 현재잔액 ⑥=③-④-⑤
4,831,380,193,540	4,617,460,265,720	213,919,927,820	0	190,000,000,000	23,919,927,820

2024회계연도 전북특별자치도교육비특별회계 총수입 및 지출액과 잔액이 위와 같음을 증명합니다.

2025년 1월 20일

전북특별자치도교육비특별회계 금고

전북특별자치도교육비특별회계 지출원 귀하

Ⅲ. 개선 · 권고사항 및 우수사례

개 선·권 고 사 항

1 명시이월 예산 업무처리의 적정성 확보

□ 현 황

(금액단위 : 억원, %)

구분	명시이월 도의회 승인 (A)		다음연도 최종이월 예산액 (결산액) (B)		차 액 (C=B-A)		비율 (C/A)	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
2024	96	655	89	553	△7	△102	△7.3	△15.6
2023	214	1,303	205	1,093	△9	△210	△4.2	△16.1
2022	239	1,176	205	814	△34	△362	△14.2	△30.8

□ 문제점

○ 「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월)에 따르면, 명시이월은 세출예산 중 경비의 성질상 당해연도 내에 지출을 마치지 못할 것이 예측될 때에 그 취지를 세입·세출예산에 명시하고, 사전에 의회의 승인을 얻어 다음 년도에 이월하여 사용하는 것을 말함.

○ 전북특별자치도교육청에서는 명시이월을 추진한 결과, 도의회에서 당초 승인한 금액 대비 다음연도 최종이월 예산액(결산액)이 102억원(15.8%) 감소한 규모로 최종이월 되었음.

○ 이는 당해연도 사업추진이 가능함에도 불구하고 명시이월 사업예산을 정확히 추계하지 못한 데에서 그 원인을 찾을 수 있으며, 이로 인해 제도의 취지가 위반되고 도의회 예산심의(심사)권이 침해되는 결과를 초래하였음.

□ 개선 및 권고사항

○ 명시이월을 추진함에 있어 해당 제도의 취지 및 관련 법규(예산편성지침 등)를 잘 이해하고 정확한 추계를 통해서 이러한 사례가 재발 및 지속되지 않도록 업무처리에 신중을 기하여야 할 것임.

※ 관련부서 : 예산과, 미래교육과, 중등교육과, 유초등특수교육과, 창의인재교육과, 총무과, 교육지원청(장수, 임실, 순창 제외)

2 계속비 사업의 예산편성 개선

□ 현 황

○ 2024회계연도 이월사업비 1,766억원 중 계속비 이월은 1,162억원으로 전체 이월사업비의 65.77%, 예산현액 대비 2.41%이며, 2023년 대비 0.36%p, 216억 증가함

<2023년 ~ 2024년 이월사업비 현황>

(단위 : 백만 원, %)

회계연도	예산현액 ①	다음연도 이월 계		명시이월		사고이월		계속비이월	
		금액 ②=③+④+⑤	이월률 ②/①	금액 ③	이월률 ③/①	금액 ④	이월률 ④/①	금액 ⑤	이월률 ⑤/①
2024	4,828,472	176,617	3.66	55,255	1.14	5,194	0.11	116,168	2.41
2023	4,617,697	209,822	4.54	109,822	2.36	5,998	0.13	94,542	2.05

○ 2024회계연도 계속비 이월 109건 1,162억원 중 예산현액 대비 집행률이 50% 미만인 사업은 82건, 계속비이월액 862억원이며, 이는 계속비 이월금의 74.2%로 건설비가 대부분을 차지함.

<관계 법령>

○ 지방재정법 제3조(지방재정 운용의 기본원칙) 제50조(세출예산의 이월)

○ 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준

○ 전북특별자치도교육비특별회계 예산편성 및 운영지침

○ 전북특별자치도교육비특별회계 재무회계규칙

□ 문제점

○ 지방자치단체는 「지방재정법」 제3조에 의거 재정을 건전하고 효율적으로 운용하여야 하고,

○ 교육비특별회계 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준에 의하여 사업의 필요성, 타당성 및 집행시기 등을 면밀히 검토하여 예산을 효율적이고 합리적으로 편성하고 집행하여야 하며,

○ 집행에 2회계연도 이상 걸리는 사업은 예산편성 시 완성연도까지 연간 부담액을 구분하여 해당연도에 집행가능금액 만큼만 편성하여야 하나,

○ 연간부담액 추계의 부정확 및 사업추진 지연 등으로 계속비 이월금이 과다 발생하여 예산운영의 효율성이 떨어짐.

□ 개선 및 권고사항

○ 예산편성 시에는 불요불급한 사업에 대한 충분한 검토 및 집행 가능성 등을 면밀히 파악하여 예산을 편성하고, 편성된 예산은 지역경제 활성화 및 일자리 창출 등을 위해 신속한 집행계획 수립 및 선행 절차를 조속히 진행하도록 하며,

○ 계속비 사업 예산 편성시 사업에 대한 면밀한 사전검토를 통해 사업 추진 시기, 시행 가능성 등을 종합적으로 검토하여 체계적인 계획을 수립 후 예산을 편성할 수 있도록 대책을 강구하기 바람

※ 관련부서 : 예산과, 미래교육과, 학교안전과, 유초등특수교육과, 창의인재교육과, 행정과, 시설과, 교육지원청(임실 제외)

참고1 이월내역 목별 구분 현황

□ 이월액

(단위: 백만원)

연도	예산현액 (A)	명시		계속비		사고		합계		이월 비율 (B/A)
		건	이월액	건	이월액	건	이월액	건	이월액 (B)	
2023	4,617,697	205	109,282	67	94,542	16	5,998	288	209,822	4.54%
2024	4,828,472	89	55,255	109	116,168	12	5,194	211	176,617	3.66%
'23년대비 증감	210,775	△116	△54,027	42	21,625	△4	△804	△78	△33,206	△0.88%

※ 2024년도 명시이월 당초 의회 승인액(65,456백만원) 대비 실제 승인액(55,255백만원) 10,201백만원 감액

□ 이월 현황

○ 명시이월(89건, 552억원)

- 시설사업 : 74건, 436억원(78.9%)
- 기타(교육용 범용 SW 보급, AIDT 적용교원 연수, 글로벌 역량 강화 연수, 거점형 테크센터 운영, 영유아정서심리발달 위탁용역, 농어촌학교 문화예술교육 조달청 위탁용역, 다국어지원한국어학습교재교구개발, GHP배출가스 저감장치 설치, 통학버스 구입 등) : 15건, 116억원(21.1%)

○ 계속비이월(109건, 1,161억원)

- 그린스마트미래학교 사업 : 28건, 573억원
- 학교 신·증설「가칭 완주운곡유치원 신설」등 : 13건, 227억원
- 학교급식환경개선 : 33건, 21억원
- 청소년자치예술미래공간 신축(고창) : 1건, 0.7억원
- 관사시설 신·증축 및 리모델링(남원, 장수, 부안) : 3건, 30억원
- 전문계고 여건개선(실습실, 기숙사) : 3건, 2.6억원
- 학교시설확충(전주솔내고 별관 증축 외 3교) : 4건, 75억원
- 교사대수선(전주풍남중 외 4교) : 5건, 5.6억원
- 구림유아종합학습분원 실내외놀이꿈터 설립 : 1건, 28억원

- 학교체육시설관리(이리모현초 다목적 체육관 증축 외 3교) : 4건, 47억원
- 미래교육캠퍼스 증축 : 1건, 29억원
- 전라북도교육청학생수련원 안전체험관 증축 : 1건, 32억원
- 정읍학생복지회관 도서관 증축 : 1건, 3.7억원
- 교과교실제환경조성(군산기계공업고 외 5교) : 1건, 3억원
- 전주학생교육문화관, 정읍학생복지회관 수영장 전면보수 : 2건, 52억원
- 창의예술 미래공간 구축 사업(순창, 정읍) : 2건, 10억원
- 전주 학생지원시설 이전 설치 : 1건, 8.7억원
- 익산영재발명위센터 이전 신축 : 2건, 3.7억원
- 부안학생교육문화관 재구조화 : 1건, 5억원
- 김제고 후관동 리모델링 : 1건, 2억원
- 김제여고 생활관 리모델링 : 1건, 2억원

○ 사고이월(12건, 52억원)

- 전년도 명시이월 사업 : 3건, 42억원
- 준공·납품 지연 : 9건, 10억원

참고2 이월내역 목별 구분 현황

(단위: 원)

목구분	명시이월액	계속비이월	사고이월	계
건설비	37,983,845,000	5,142,671,670	113,433,545,700	156,560,062,370
보전금	0	0	47,881,000	47,881,000
운영비	11,289,025,000	22,000,000	181,659,300	11,492,684,300
유형자산	350,353,000	28,915,050	2,027,000,000	2,406,268,050
토지매입비	0	0	477,835,000	477,835,000
학교회계전출금	5,632,283,000	0	0	5,632,283,000
합 계	**55,255,506,000**	**5,193,586,720**	**116,167,921,000**	**176,617,013,720**

3 예비비의 적정한 예산 편성과 불용 최소화

□ 현 황

○ 예비비 지출 명세

(단위: 원, %)

기관명	세부사업명	사용결정액	지출액	집행잔액	불용률
완주교육지원청	기관기본운영비	20,769,000	20,768,830	170	0.001
전주교육지원청	학교급식환경개선	2,134,471,000	1,804,294,140	330,176,860	15.5
군산교육지원청	학교시설환경개선	180,000,000	110,000,000	70,000,000	38.9
익산교육지원청	학교시설환경개선	865,709,000	145,389,200	720,319,800	83.2
완주교육지원청	학교시설환경개선	870,170,000	442,936,540	427,233,460	49.1

<관계 법령>

○ 「지방자치법」 제144조, 「지방재정법」 제43조

□ 문제점

○ 「지방자치법」 제144조 및 「지방재정법」 제43조(예비비)에 의하면 예비비는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위한 예산으로, 완주교육청 등 4개 기관에서는 긴급한 사업 추진을 위해 예비비를 사용했음에도 불구하고 집행잔액이 많이 남음.

○ 완주교육지원청의 경우 불용률은 49.1%이며, 익산교육지원청은 83.2%로 매우 높음.

□ 개선 및 권고사항

○ 예비비는 지방자치단체가 예산 운용을 함에 있어 불가피한 지출수요에 대하여 예산을 효율적으로 대처할 수 있도록 도의회의 사후승인을 전제로 운영하는 제도임.

○ 예비비를 사용하여 사업을 추진하는 경우에는 사업의 필요성 및 타당성 등에 대해 면밀한 검토를 거쳐 결정해야 할 것임.

○ 예비비 사용결정은 집행잔액이 발생하지 않도록 신중한 사전 예측이 필요하며, 사용결정된 예산은 적절하게 집행하여 예산의 효율적 운영을 도모해야 할 것임.

※ 관련부서 : 예산과, 전주교육지원청, 군산교육지원청, 익산교육지원청, 완주교육지원청

4 성과관리 개선 및 성과목표 설정 내실화

□ 현 황

○ 「지방재정법」 개정('14.5월)으로 성과 중심의 지방재정 운영을 법제화하였으며, 2016회계연도부터 예산의 성과계획서 및 성과보고서 작성을 의무화하였음.

○ 이에 전북특별자치도교육청은 "실력과 바른 인성을 키우는 전북교육"이라는 비전을 달성하기 위하여 아래와 같이 지속적으로 성과목표와 성과지표를 설정하여 관리하고 있음.

《최근 3년간 성과목표 및 달성도》

년도	전략목표	성과목표	성과지표수	성과 달성도		
				초과달성	달성	미달성
2022	5	10	68	5(7.4%)	54(79.4%)	9(13.2%)
2023	6	12	73	7(9.6%)	58(79.4%)	8(11.0%)
2024	6	12	73	18(24.6%)	51(69.9%)	4(5.5%)

※ 초과달성 : 130%이상, 달성 : 100%~130%, 미달성 : 100% 미만

○ 전체 성과지표 73개 중 목표 달성 지표(달성 이상)는 69개(94.5%)로 전년보다 6.1% 높아졌으며, 미달성률은 4개(5.5%)로 전년보다 낮아 적극적인 업무 추진 실적으로 보여짐.

□ 문제점

○ 「2024년 교육비특별회계 예산 편성기준 및 기금운용계획수립」(교육부)에 따르면 목표치 설정을 과거 추세치(전전년도 및 전년도 실적, 금년도 달성 추정치 등) 및 중장기 추진계획, 유사 사업, 전국 수준과의 비교 등을 통해 자동적으로 달성할 수 있는 기준을 초과하여 목표치를 설정하도록 하고 있으며,

○ 성과지표의 목표치 설정이 부적정한 경우의 예로 '특별한 노력 없이 달성 가능한 수준 이하로 목표치를 설정한 경우*' 등을 들고 있음.

* 사전에 충분히 예측가능한 외부환경 변화에 대응방안을 마련하지 않고 매년 동일한 수준으로 목표치를 설정하거나, 특별한 사유없이 과거실적치 이하로 목표치를 설정한 경우

○ 전북특별자치도교육청은 아래와 같이 성과지표 목표치를 하향 설정함으로써 「2024년 교육비특별회계 예산의 성과계획서 작성지침」에서 정한 성과지표를 관리하는 기본 취지에 어긋나고 있음.

※ 2023년 실적치에 미치지 못하는 2024년 목표 설정

《성과지표 목표 하향 설정 현황》

(단위 : %)

성과 지표	구분	2024년	2023년
수업 나눔 참여율	목표	57.0	55.0
	실적	100.0	100.0
	달성률(%)	**175.4**	**181.8**
수석교사 수업공개 비율	목표	95.0	85.0
	실적	372.1	402.3
	달성률(%)	**391.7**	**473.3**
소규모(실내) 체육시설 확충률	목표	70.0	100.0
	실적	106.7	100.0
	달성률(%)	**152.4**	**100.0**
사회적배려대상자 지원율	목표	85.0	84.0
	실적	134.1	117.4
	달성률(%)	**157.8**	**139.8**
교원 1인당 직무연수 이수시간	목표	92.0	92.0
	실적	127.8	103.2
	달성률(%)	**138.9**	**112.2**
사회적기업 제품 구매비율	목표	3.3	3.3
	실적	4.5	4.4
	달성률(%)	**136.7**	**133.3**
학교회계 순세계잉여금 비율 (하향지표)	목표	1.61	1.61
	실적	0.51	0.55
	달성률(%)	**168.4**	**165.8**

성과 지표	구분	2024년	2023년
학생해외연수 참여율	목표	92.0	90.0
	실적	172.9	113.3
	달성률(%)	**187.9**	**125.9**
초·중·고 국제교류수업 참여율	목표	92.0	90.0
	실적	131.0	115.3
	달성률(%)	**142.4**	**128.1**
예산편성 의견 참여 증가율	목표	20.0	
	실적	235.9	신규
	달성률(%)	**1,179.6**	

○ 또한, '예산편성 의견 참여 증가율' 성과지표는 과거 추세치를 반영할 수 없는 2024년 신규 지표임을 감안하더라도, 달성률이 1,179.6%로 너무 높은 수준임.

□ 개선 및 권고 사항

○ 성과 지표의 목표치는 100% 달성이 보장되어 성과로 볼 수 없는 목표치 설정을 개선하고, 수혜자 수요 및 사회 여건, 환경 변화 등 관련 요인을 분석하여 도전적이고 합리적인 목표설정이 필요함.

○ 계획단계에서 성과목표를 축소, 과다 설정하여 성과목표 달성률이 너무 낮거나 높게 나타나는 것을 주의해야 할 것임.

※ 관련부서 : 예산과, 정책기획과, 미래교육과, 중등교육과, 교원인사과, 문예체건강과, 행정과, 재무과

5 성인지 예산 성과목표 달성 관리 철저

□ 현 황

○ 「지방재정법」 제36조의2에 따라 실시하는 성인지 예산은 여성과 남성이 동등하게 사업(예산)의 수혜를 받고 성차별을 개선하는 방향으로 추진하는 제도로서 2024회계연도 추진상황은 아래와 같음.

《2024회계연도 성인지 예산 성과목표 달성현황》

2024			2023 달성률 (D)	2023 대비 (D-C)
성과목표 (A)	성과목표 달성 현황			
	성과목표달성 (B)	달성률 (C=B/A)		
35개	15개	42.9%	58.1%	△15.2%p

○ 전북특별자치도교육청의 2024회계연도 성과 달성률은 전국 17개 시·도교육청 중 최하위이며 평균 달성률(70.8%) 대비 27.9%p 낮은 수준임.

서울 61.3%, 부산 87.1%, 대구 78.1%, 인천 61.8%, 광주 65.5%, 대전 84.6%, 울산 80.6%, 경기 71.1%, 강원 80.0%, 충북 52.6%, 충남 72.6%, 전북 42.9%, 전남 70.3%, 경북 57.1%, 경남 84.6%, 제주 76.2%, 세종 76.2%, **평균 70.8%**

□ 문제점

○ 2024회계연도 성인지 사업은 예산현액 113,406백만원, 지출액 109,734백만원, 집행률 96.8%로 2023회계연도 집행률(95.5%) 대비 1.1%p 상승하여 높은 수준의 집행률을 보이고 있으나,

○ 성인지 성과목표 달성현황을 살펴보면, 총 35개의 성과목표 중 달성 15개, 미달성 20개로 달성률은 42.9%로써 예산집행률에 비해 성과목표 달성률은 저조한 실정임.

○ 최근 3년간 성인지 예산 성과목표 달성률을 보면, 2023회계연도는 58.1%로 전년 대비 소폭(0.5%p) 감소하였으나, 2024회계연도는 42.9%로 전년 대비 대폭(15.2%p) 감소하였음.

《최근 3년간 성인지 예산 성과목표 집행률 및 달성률 현황》

구 분	2022	2023	2024
집행률	92.9%	95,5%	96.8%
달성률	58.6%	58.1%	42.9%

□ 개선 및 권고사항

○ 각 사업별 성과지표 및 지표측정 산식의 재검토, 타 시·도의 지표 분석 등 목표달성률 향상을 위한 다각적인 노력과 실질적인 성평등 제고를 위한 중장기적 성과지표의 발굴 등 실적관리 강화방안 마련이 필요함.

○ 또한 사업수행을 통해 실질적인 양성평등이 이루어 질 수 있도록 성별 수혜 분석, 성별격차 원인 분석 등을 통해 성과목표 달성을 위한 실질적인 대책 마련이 요구됨.

※ 관련부서 : 예산과, 미래교육과, 중등교육과, 유초등특수교육과, 교원인사과, 문예체건강과, 창의인재교육과, 민주시민교육과, 총무과, 과학교육원, 학생수련원, 교육지원청

우 수 사 례

1 교육재정의 효율성 확보를 위한 계약심사제도 운영

□ 추진배경

○ 시정과 치유가 곤란한 사후 감사로 교육재정의 비효율적 운영 우려

○ 의무 기관이 아님에도 투명한 재정 운영을 위하여 자율적으로 제도 도입

※ (지자체) 의무 운영, (교육청) 전북, 대구, 경기, 충남 4곳 자율 운영 중

□ 추진과정

○ 추진경과

- 「계약심사제도」 도입 계획 수립(재무과, 2023. 11.)
- 「계약심사제도」 운영 인력 요청(2023. 12.)
- 「계약심사업무 처리 지침」 수립 및 안내(2024. 2. 20.)
- 「계약심사업무 처리 규칙」 제정(2024. 2. 28.)
- 「계약심사제도」 운영 계획 수립 및 시행 안내(2024. 2.)

○ 구성 현황

구분	직종	5급	6급	7급	주요업무
계약 심사	행정직	1	1	1	· 계약심사 업무 기획 및 우수사례집 발간 · 계약 심사 분야별 DB실적관리 · 물품 및 일반 용역 계약 적정성 심사
	기술직	-	3	1	· 계약심사 규정 및 제도 운영 · 공사 및 시설용역 계약 적정성 심사 · 설계변경의 적정성 심사

※ 전국 17개 시·도교육청 최초 계약심사 전담 조직 신설

□ 추진내용

○ 시행일: 2024. 3. 1.

○ 심사 대상기관

- 도교육청의 각 부서 및 직속기관
- 교육지원청 및 교육지원청의 소속기관
- 「초·중등교육법」 제2조에 따른 학교 중 공립학교
- 「유아교육법」 제2조제2호에 따른 유치원 중 공립유치원

○ 심사방법

- (대상기관) 설계 및 원가계산 후 의뢰 → (감사관) 10일 이내 회신

▪ 설계도서 간 불일치 사항 여부 확인
▪ 원가계산 작성방식 및 표준시장단가 적용 비교
▪ 표준품셈 등 대가 산정기준 적용 검토
▪ 각종 법정 경비 요율 적정여부 확인
▪ 가격정보, 전문가격조사 기관이 조사하여 공표한 가격, 견적가격 등 가격결정의 적정성 확인
▪ 산출된 물량의 적정 산출 여부 확인
▪ 그 밖에 심사를 위해 필요한 사항 검토

○ 심사 내용

심사내용	심사 대상 사업	주요 심사내용
원가심사	▪ (공사) 추정금액 5억 원 이상(전문공사는 3억 원) ▪ (용역) 추정금액 7천만 원 이상 ▪ (물품) 추정금액 2천만 원 이상	공사·용역·물품 등 원가산정의 적정성
설계변경 심사	▪ 계약심사 대상 공사 중 1회 설계변경이 당해 계약금액의 10% 이상 증가하는 경우	설계변경 증감 금액의 적정성

□ 추진 중 어려움 및 해결 노력

○ 심사를 저해하는 요인을 사전에 예방하는 방안 마련

- **(문제점)** 학교 행정실의 전문성 부족과 교육청 저경력자 담당자의 경험 부족에 따른 **심사요청 서류 미흡으로 심사 지연**

> ⇒ **(개선) 사전 자체점검표 도입**을 통한 심사서류 누락을 방지하고, 심사기간 단축 및 심사 충실성 증대(2025. 3. 1. 시행)

○ 방대한 범위와 신규·특이사례 증가에 따른 고난이도 심사 극복

- **(문제점)** 물품·용역 범위가 넓고 선례가 없는 **신규·특이사례 지속 증가로 인하여 심사 난이도 상승**

> ⇒ **(개선) 대상사업 예상수요 조사 및 분석, 분야별 심사 사례와 전년도 계약금액 등을 참고 활용**하여 계약심사 진행

□ 추진성과

○ 심사 완료된 560건에서 **약 70억원 절감**

- 요청금액 2,822억원의 2.58% 절감, 1건당 평균 6.1일 소요

※ 일상감사 완료 464건에서 약 13억 절감

<계약심사제도 접수 및 처리 현황>

(2024. 12. 31. 기준 / 단위: 건)

구분	심사 접수	심사 완료	절감액 (천원)	절감률 (%)	건당평균 소요(일)	비고
계약심사	581	560	7,091,318	2.58	6.1	'24. 3.~12.
일상감사	466	464	1,289,756	0.71	4.6	'24. 1.~12.
합 계	1,047	1,024	8,381,074	1.78	5.0	

○ **「6대 부패 취약분야」에 대한 지속적 안내로 청렴 의식 고취**

- 계약심사 결과 보고서에 “반부패 청렴 문구” 기재

○ **「사례를 통한 계약심사」** 제작·배포(2025. 2.)

○ 「**추진결과 분석 검토 보고서**」 매월 작성(10회)

- 계약심사 실적, 주요 심사 사례, 문제점 개선 및 향후 추진계획 등

※ 2024년 2분기 도교육청 부서평가 **우수사례 선정**(정책기획과)

※ 2024년 하반기 시설분야(반부패·청렴) 유공자 **교육감 표창**(시설과)

□ 향후 계획

○ **(공통 분야) 사전 자체점검표 신설 도입**

- 사전 자체점검표 작성(행정지원과장, 총무과장) 후 심사 의뢰
- 자체점검표 활용으로 심사 충실성 증대 및 심사 기간 단축

○ **(공사 분야) 설계도서 오류수정에서 적정성·품질·안전성 향상까지 확대**

- 예산 절감 및 품질 향상을 위한 규격 적극 조정
- 안전 및 품질, 성능 제고를 위해 누락 품목 확인 시 추가 반영
- 설계도서 간 불일치 시 규격·물량을 조정 또는 현장 실사

○ **(물품 분야) 제외 대상사업 추가 선정**

- 심사실익이 없는 사업을 계약심사 제외 대상사업으로 추가 선정

※ 제외 대상사업: 학생이 참여하는 여행용역(테마식현장체험학습, 수련활동 등), 전문용역기관에서 원가산출한 사업, 호환되지 않는 물품

2 학생 해외연수로 세계시민의식 함양

□ 추진배경

○ 전북학생 국제화 경험 여전히 부족

- 해외 방문 경험률 최하위

※ 전국 평균 15.1%, 전북 9%(2024년 1월, 통계청)

지역	서울	세종	경기	대전	부산	인천	광주	울산	강원	충북	충남	제주	대구	경남	전남	경북	**전북**
경험률(%)	19.7	18.7	17.7	14.6	14.3	14.2	14.2	13.7	12.8	11.8	11.8	11.7	11.5	11.4	11.1	9.3	9
평균(%)	15.1																

- 전체학생 대비 1.4% 내외에 불과한 기회

연도	전체학생 수(초중고)	참여자 수	**참여 비율**
2023년	184,735명	2,419명	**1.3 %**
2024년	179,988명	2,775명	**1.5 %**

○ 수요자의 높은 만족과 요구 증가

- 참여 학생의 높은 만족과 역량 향상

※ 만족도조사 결과: 설문참여 학생 2,135명 중 96.9%가 매우만족·만족 응답

영역	연수 만족도	안전 교육	사전 교육	교통편	숙소	식사	일정	프로그램	사후 교육	연수 효과	**평균**
만족도(%)	97.8	98.1	97.6	98.0	96.5	92.6	96.0	97.9	96.9	97.8	**96.9**

- 학생·학부모의 성장과 감동 후기 누적

※ 성장과 감동, 연수 확대 요청 후기 등재: **2023년 812건, 2024년 1,372건**(해외연수·국제교류 홈페이지)

□ 추진내용

○ 연수 건수: 글로벌 리더십 캠프 등 33개 연수

○ 참여자 수: 2,775명(교육청 1,132명, 직속기관·교육지원청 1,643명)

○ 연수국: 미국, 호주, 싱가포르 등 18개국

□ 추진 중 어려움 및 해결 노력

○ 학생 해외연수 확대를 위한 국제교류 네트워크 조성 노력

- 우리청 및 국제교류 정책 홍보: 3개국(영·중·일문판) 홍보 리플릿 제작

- 4개국 10개 기관 업무협약 추진: 미국, 중국, 일본, 필리핀

- 미국: 글로벌 브릿지(워싱턴주), 글로벌 리더십(뉴욕·뉴저지주) 캠프 기획 · 운영
- 일본: 국제교류수업 학교 연결, 직업계고 글로벌 인턴십 운영 협조 등

□ 추진성과

○ 학생의 주도성을 키우는 연수 개발·운영
- 학생 기획형 글로벌 프론티어* 해외탐방 신규 운영: 48명(12팀)

* 학생이 주도적으로 연수과제를 발굴하고 연수결과를 공유하는 학생 주도형 해외연수

○ 창의적이고 전문성있는 프로그램 운영
- 해외 문화체험, 글로벌 캠프, 국제교류수업 연계 해외현장체험학습, 인턴십 등 분야별 연수 특성화
- 신규 연수 개발: 글로벌 브릿지·리더십 캠프, SW·AI학생성장 글로벌 캠프 등

○ 성과 관리를 통한 가치 있는 경험 확장
- '제1회 세계시민캠프' 개최: 368명(2023~2024 학생 해외연수 참여자 대상)
- 해외연수·국제교류 홈페이지 운영으로 연수성과 누적 관리

□ 향후 계획

○ 학생 해외연수 지속 확대: 34개 연수, 초·중·고 학생 3,000명 대상 운영 예정

○ 연수국·주제 다변화
- 20개국 이상 연수국 확장
- '단순 문화 체험'에서 심화학습 '글로벌 캠프'로의 도약

※ 진로, 역사, 어학, SW·AI, 수학, 과학, 환경, 리더십 등 주제 다양화

○ 학생 주도형 연수 확대 및 고도화
- '글로벌 프론티어' 확대: 100명(25개팀)
- '세계시민캠프' 고도화: 교육적 성장 및 변화 공유 중점 방식, 500명으로 확대
- 우리문화 알림활동 내실화: 현지 학생과의 교류 지속, 우수사례 홍보

○ 학생 안전 최우선 체계 확립
- 학생 10명당 인솔 교사 1명 배치(업무책임·담당자 참여인원별 별도 구성)
- 사전답사·안전교육 강화(사전답사·본진인솔자 일치, 학생·인솔자·학부모 대상 안전교육 강화, 안전길라잡이 보완 등)

3 학교안팎 연계 강화를 통한 전북형 늘봄학교 운영

□ 추진배경

사회·시대적 배경	국가 정책적 배경	전북 지역적 배경
·심각한 저출생 위기(합계출산율0.72) **·전북 천명당 출산율 3.8명(전국최저)** ☞ 국가 책임교육 절실 **·저학년 시기 돌봄공백 심각** ☞ 경력단절, 사교육비 증가 ·학부모의 학교 돌봄 가장 선호 ☞ 선호기관: 학교돌봄(81.4%) **·분리된 방과후·돌봄 체제** ☞ 중복, 사각지대 발생	**·교육부 늘봄학교 추진방안(23.1.9)** –국가책임 교육, 돌봄 서비스 강화 **·2024 늘봄학교 추진방안(24.2.5.)** –1학기(시범), 2학기(모든 학교) –방과후·돌봄→'늘봄' 브랜드 통합 –학교 안팎 다양한 자원 연계 **·1,2차 교육발전특구 사업 운영** –세부사업 (2.늘봄학교 운영) –지역 수요에 맞는 늘봄 지원	**·지역여건 및 격차가 큼** –도시:신도심 과밀학급, 대기발생 –농어촌:인력부족, 프로그램 질 저하 **·다문화학생 증가** –('23)8,664명(4.71%) → ('24)9,010명(5.03%) ·늘봄확대에 따른 교원 불만 표출 –'늘봄업무 배제하라' 요구 ·지역별 특성을 살린 프로그램 –무주(태권도), 임실(치즈), 부안(제빵) 등

● 2023 전북 방과후·돌봄교실 운영의 시사점 ●		
핵심과제	**주요내용**	**시사점**
1. 학교 안 늘봄 강화	지역·학교별 맞춤 지원	**돌봄대기자 (23년)433명 발생, 학교안 공간 부족**
2. 학교 밖 늘봄 확대	5개 유형 191개 기관 운영	**공간중심 운영으로 주말 등 사각지대 발생**
3. 학교 안팎 지원체계 구축	지역중심 늘봄지원센터 운영	**학교 안 지원체계 강화 필요**

목 적	○ 대상별 양질의 늘봄프로그램 제공을 통한 **교육과 돌봄의 통합 지원** ○ 지역의 다양한 자원을 활용한 **학교안팎 맞춤형 늘봄 서비스 제공** ○ 교육공동체가 참여하는 늘봄전담체계로 **사각지대 없는 늘봄 서비스 강화**

□ 추진내용 및 과정

○ (학교안 늘봄 강화) 대상별 맞춤형 프로그램 내실화 전국최고

- **(맞춤형프로그램 매일 2시간 무상 제공)**
  - 희망하는 **초1학년 93.7%** 참여, 맞춤형 프로그램 **5,789개(24.4.30.기준)**
  - 늘봄학교 전반에 대한 만족도 조사: **만족이상 학부모 98%, 학생 97.6%**
  - 양질의 늘봄 프로그램 제공으로 학부모 양육 부담 해소, 사교육비 경감 기여
  - 1학년 맞춤형 프로그램을 희망하지 않는 학생은 같은 시간 다른 늘봄서비스(돌봄교실 및 학교밖 늘봄 등)에 참여할 수 있게 안내
  - 학생·학부모 수요가 높은 체육, 문화·예술, 사회·정서, 창의·과학, 기후·환경 프로그램 중심 매칭

[예시] 전북 초1 맞춤형 프로그램 매칭('24.3.1.기준)

체육	음악줄넘기, 축구(풋살), 건강체육, 농구, 배드민턴, 탁구, 뉴스포츠, 수영, 테니스, 태권도, 골프, 성장 스포츠 등
문화·예술	미술, 바이올린, 요리, 우쿨렐레, 방송댄스, 피아노, 공예, 무용, 재즈댄스, 서예, 플롯, 웹툰, 종이접기&클레이, 첼로, 가야금, 도예, 판소리 등
사회·정서	원예치료, 독서논술, 책놀이, 다도, 놀이·동물교감 치유 등
창의·과학	과학실험, 로봇항공, 항공과학, 생명과학, 창의수학, 컴퓨터, 융합과학, 항공드론 등
기후·환경	생태 놀이, 제로웨이스트, 업사이클링, 자연 속 예술탐구, 생태탐사 등

- **(선택형(돌봄) 프로그램 운영)**

  · 지역, 학교별 맞춤형 지원으로 **돌봄대기 제로화*** 실현

  * 대기인원: '22년 964명 → '23년 433명 → '24년 0명

1단계(학교 안)	2단계(학교 밖)	3단계(다시 학교 안)
·대규모학교: 돌봄교실 증설 ·농어촌학교: 늘봄 미래교실 및 연계형 돌봄교실 증실	·학교 밖 늘봄(211개 기관) ·거점돌봄센터 연계	·돌봄대기자 맞춤형 프로그램 제공(매일 2시간)

구 분	세부 내용	성과
전북특화 선택형(돌봄) 프로그램 운영 다양화	■'아신나:아침운동 신명나게 운영학교'아침늘봄 운영(133교) ■늘봄 맞춤형 미래교실 운영(17개교) ■저녁돌봄교실 연계 및 소규모학교 AI 코스웨어 기반 맞춤형 학습지원 도입(소규모학교, 14개교, 199명)	사교육비 경감 실현 '24년 월 31만원 전국최저수준

- **(늘봄 지역 특화프로그램 운영)** 지역사회 교육자원을 활용하여 지역의 특색을 살릴 수 있는 특화프로그램 개발·운영

  · 교육농장 연계 프로그램 운영(농업과학기술원), 맞춤형 재난 안전교육(소방서), 학교로 찾아가는 SW·AI 방학캠프, 그린스마트교실(에너지연구원) 등

구 분	세부 내용	성과
전북특화 지역기관 연계 프로그램 운영 (주중, 토요프로그램형)	■군산 「수상한 하늘정원」, 완주 「드림뜰 힐링팜」, 순창 「앵무새팜」 등 ■농촌진흥청의 농촌체험 프로그램운영(5개 교육농장, 13학급지원) - 교육농장 농촌힐링체험, 치유·도시농업 학교텃밭 프로그램 등 운영	지역늘봄협의체 구축

· 지역과 연계한 양질의 늘봄학교 지원 확보 및 지속적 협력 강화

고창교육지원청	김제교육지원청	완주교육지원청	진안교육지원청	무주교육지원청	부안교육지원청
▹동곡요(도예 프로그램), ▹고창 농악전수체험(여름 방학 캠프) 등	▹벽골제 아리랑사업소, ▹국립청소년농생명센터, 힐링농장체험 등	▹풋볼 아카데미, 축구캠프 ▹<자연친화> 곤충 똥을 활용한 농업이야기	▹수피아 산림정원학교 숲체험, 자연물 그리기 ▹새활용 공예원예 등	▹무주 태권도원의 태권도 ▹맞춤형 미래교육(AI, 드론, 코딩 등)	▹전북특별자치도 요트협회 <요트체험 프로그램> ▹행안초 <나비골프> 등
					
농악 보존회캠프	김제 치유농장체험	곤충 똥 농업 이야기	새활용 공예원예	태권도 수업	부안 격포항<요트체험>

○ **(학교밖 늘봄 확대) 지역사회의 다양한 교육 자원 활용**

- **전북형 늘봄학교의 특색**: 학교안 18시까지, 학교밖 18시~20시까지 운영
- 학교밖 늘봄 운영(211개 기관)
  - **23년 191기관 → 24년 211기관 → 25년 217기관 전국최고**
  - 23년 5개 유형(공간 중심) → 24년 3개 유형(시간 중심) 통합 운영

구분	세부 내용		
대상	◦ 희망 학생(늘봄학교 대기학생 우선), 교육지원청 위탁 공모사업		
기간	◦ 1월 ~ 12월(학교 늘봄프로그램 운영 시간이나 그 이후 시간 운영)		
시간	◦ 오후 늘봄(13시~18시) ◦ 저녁 늘봄(18시~20시) ◦ 토요 늘봄		
방향	◦ 교육경험의 장소를 학교밖으로 확장, 지역 특성에 맞는 다양한 프로그램 운영 ◦ 3가지 유형(돌봄형, 주중프로그램형, 토요프로그램형) 211기관 운영 ◦ 학교밖 늘봄 사업의 유형별 취지와 지역의 여건에 맞는 교육지원청별 세부계획 수립 및 추진(개별 공모)		
예시	돌봄형	주중프로그램형	토요프로그램형
	◦ 주중 5일간, 돌봄 중심 ◦ 29기관(13.7%) ◦ 돌봄전담사에 상응하는 자격을 갖춘 인력 활용	◦ 주중 2~5일, 프로그램 중심 ◦ 100기관(47.4%) ◦ 미래교육 신수요, 문예체 등 다양한 프로그램	◦ 토요일, 프로그램 중심 ◦ 82기관(39.9%) ◦ 주말 돌봄 기능 수행
기관 예시	작은 도서관, 협동조합 등	복지관, 청소년센터, 공방 등	지역아동센터, 청소년센터 등
유의 사항	◦ 지역 내 영리 및 비영리 법인과 민간단체(기관), 개인사업자 중 늘봄프로그램 자체 운영이 가능한 기관을 대상으로 함(사설 학원은 사업대상에서 제외) ◦ 교육지원청별로 지역의 특성과 학생 수요를 반영한 기관 선정 및 운영		

- 거점늘봄센터 운영

구분	세부 내용	
대상	◦ 전주, 군산, 고창 교육지원청	
운영 방식	◦ 자체형(고창초 거점돌봄센터 신축, 5개실, 인근 어울림학교 9개교 이용) ◦ 지자체 협력형(군산SOC복합시설 활용, 군산구암초 거점, 3개실, 인근 5개교 이용) ◦ 위탁형(전주 큰나루종합사회복지관 위탁, 2~3개실, 인근 5개교 이용)	
기관의 역할	교육지원청(주관)	학교(협력)
	◦ 시설 구축, 인력, 통학 등 계획 수립 및 운영 전반 ◦ 강사·업체 선정 및 계약 체결 지원 ◦ 성범죄경력 및 아동학대 범죄전력 조회 ◦ 회계 처리, 민원 관리, 안전 관리	◦ 학생 수요 조사, 학부모 안내 ◦ 거점돌봄센터 운영 평가 및 환류
운영효과	◦ 지역 내 인근 학교 간 돌봄 공동 대응 및 새로운 돌봄서비스 모델 확산 ◦ 돌봄 수요가 높거나 개별 학교에서 수요 해소가 어려운 지역에 효과	
장애요인 극복방안	◦ 학생 이동과 안전사고 우려→ 통학차량 및 안전보험 신설 가입 지원 ◦ 학생들의 참여 희망 부족→ 질 높은 프로그램 무상 운영 및 학부모 대상 홍보 전개	

○ (지역돌봄기관 연계 확대)

- 학교 늘봄 수요 충족을 위해 대기학생이나 희망학생을 대상, 지자체 운영 지역돌봄기관(지역아동센터, 다함께돌봄센터, 청소년방과후아카데미 등)에 연계

○ (늘봄학교 전담체계 강화)

- 학교업무 지원 및 학교내 전담체계 본격 구축
  · 늘봄지원센터(15개, 73명), 늘봄지원실(모든 초등학교)
- 지역사회와 함께하는 늘봄 서비스 연계 강화
  · 지역늘봄협의체, 학부모모니터단

■ 늘봄지원센터 구축(15개) (총 73명,'24.16명, '25,10명충원) ■ 업무지원하교 지원(250교) ■ 직원별 전담학교 지정(담임제)	**늘봄지원센터**	**늘봄지원실**	■ 모든 초등학교 구축(415교) ■ 늘봄실무사(300명,'24.7.1자) ■ 늘봄지원실장(100명,'25.3.1자)
■ 도교육청, 도청, 전주시청, 전북대, 지역아동센터 등 (12명 구성) ■ 도단위 광역늘봄협의체 시·군단위(14개) 기초늘봄협의체 ■ 기관 간 협력시스템 구축 및 의견조정	**지역늘봄협의체**	**학부모 모니터단**	■ 학부모-학교-교육청 협력관계 구축 ■ 학교현장 의견 청취, 정책 제언 ■ 초1~2학부모 52명 구성 ■ 늘봄홈페이지 모니터단 코너 활동 ■ 정기협의회(분기별 1회)

○ (학교규모별 늘봄학교 지원)

- **소규모학교 늘봄 업무 제로! '업무지원학교'** 확대 **전국최고**
  · 12학급 이내 농산어촌 학교(250개교 지원),
  · **학교 늘봄 예산, 업무 ZERO 학교**
- **대규모학교 지원**: 공간, 프로그램 확보로 늘봄 대기수요 제로화
  · 겸용교실 확보, 요일별 맞춤형 시간표 운영
  · 거점늘봄센터 연계 저녁늘봄 운영 시스템 구축
- **든든한 늘봄학교 뒷받침 '교육발전특구(11개 지역)' 연계**
  · 지자체와의 적극적인 협력을 통한 학교밖 늘봄사업 확대 기여

구 분	세부 내용	성과
전북특화 교육발전특구 운영	■ **전국최초** 교육전담 중간지원 조직 교육통합지원센터(1개소) 운영 – 교육자원(마을강사 등) 발굴 육성 및 늘봄프로그램 개발 지원 ■ 복합늘봄센터(임실에듀테이션센터, 방과후러닝센터 등) 구축 예정 ■ **전국최초** 키즈 건강챙김 운영(지역 유제품 제공, 임실군, 36개교) ■ 임실 찾아가는 맞춤형 아이돌봄 서비스 '늘봄배움터' 운영 ■ 익산 에듀버스 운영, 1인 1재능 프로그램 지원 ■ 완주 로컬에듀 돌봄 프로그램, 지역특화 마을 학교 교육과정 고도화 ■ 무주 태권도 건강 돌봄시스템, 부안 베이커리타운 활용 틈새놀이터	안전한 늘봄 환경 조성 기여 지역늘봄서비스 연계 체제 마련

□ 추진 중 어려움 및 해결 노력

○ **늘봄학교가 현장에 안착**하기 위해서는 다양한 구성원(학교 관리자 및 교사, 노조, 업무담당자 등)에게 **늘봄학교 정책에 대한 이해**를 높이는 과정이 필요함

- 늘봄학교 정책 설명회 및 연수, 간담회, 학교 현장점검 및 컨설팅 실시

○ 학교별 맞춤형 컨설팅을 통해 **프로그램, 공간, 인력 등 확보 지원**

○ 학교안 늘봄강화와 더불어 **학교밖 늘봄 확대**를 위해 **지역사회 기관**(지자체, 지역대학, 유관기관, 지역 돌봄기관 등)과의 **연계·협력 강화**

□ 향후 계획

○ 집중지원 대상 확대: '25년 초1~2(18,773,880천원)

- 희망하는 초1~2학년 누구나 맞춤형 프로그램* 연간 매일 2차시 무상 제공

* 맞춤형 프로그램: 학교 적응 지원 및 놀이 중심의 예체능, 사회정서, 기초학습 활동 등

○ 양질의 맞춤형 프로그램 확대: 지역대학 및 기관 연계 강화(1,400,000천원)

- 지역대학(3개 대학) 43학급 지원, 농촌체험(5개 교육농장) 13학급 지원

○ 학교안팎 연계 강화

- 학교안(최대 18시까지) + 학교밖(최대 20시까지)
- 학교밖 늘봄(217개 기관) 및 거점늘봄센터(4개 기관) 운영

○ 교원 행정부담 경감

- 단위학교 늘봄지원실 구축(늘봄지원실장 등 늘봄전담인력 확보): 40개실 내외(600,000천원)
- 교육(지원)청 늘봄지원센터 역할 강화

4 공정하고 투명한 청렴계약을 위한 계약업무 운영 개선

□ 추진배경

○ 계약 추진 과정 중 **행정 미숙, 업무역량 부족**으로 인한 **민원제기, 언론보도** 등으로 우리 교육청 **행정업무 신뢰도 저하**

○ 2023년도 **공공기관 종합청렴도 평가 결과, 미흡(4등급)으로 평가**

○ **계약업무 운영 개선**으로 **행정 신뢰도 제고 및 청렴도 향상**

□ 추진경과

○ 전국 **시·도교육청 계약업무 추진 현황 조사** ('24. 2월 초)

○ 청렴도 평가 우수기관 **계약업무 벤치마킹** ('24. 2. 14. ~ 2. 16.)

- 방문기관: 경남·부산·울산·충북교육청, 한국수력원자력(5개 기관)

○ 시·도교육청 **계약업무 분석 검토** ('24. 2. 19. ~ 2. 23.)

○ 2024년 **계약업무 운영 개선 계획 수립** ('24. 3. 6.)

□ 추진내용 및 실적

○ **계약담당자 전문성, 역량 강화**

- 계약담당자 맞춤형 교육, 도교육청 일상경비 담당자 교육 등 총 15회, 2,126명 실시
- 계약기본 개념, 관련 법령, 업무 서식 등 실무에 바로 활용할 수 있는 **'계약실무편람'** 제작·배부(1,000부)
- 교육지원청-학교를 잇는 **'이음교육터' 시행**, 관내학교 대상 계약교육 35회 실시

○ **계약상대자 신뢰도 제고**

- **청렴계약 이행서약서 상호 교환**으로 발주기관-업체간 신뢰도 제고
- 10여종의 개별 계약서류를 1종으로 통합한 **계약이행 통합 서약(동의)서** 작성·배부

- **계약정보 홈페이지** 공개 현황 상시 모니터링으로 정보 접근성 및 가독성 강화를 위한 **시스템 개선 추진**

○ **계약업무 지원 대폭 확대**

- **학교시설공사지원단** 학교 소규모 시설공사 현장방문을 통한 설계 도서, 원가계산서 등 검토 190회
- **'계약 EASY'** 제도 도입으로 **학교계약 맞춤형 컨설팅** 실시

※ 1:1계약 컨설팅: 본청, 교육지원청 계약담당자가 학교 계약업무 지원(총24회)

※ 계약업무 지원 멘토링: 계약업무 멘토단 26명을 구성해 계약업무 지원(총284회)

○ **청렴계약 인식 확산 및 소통·협력**

- **중소기업과 함께하는 교육물품 전시회 개최** 등 지역업체와의 소통 협력 강화(총 3회, 51개사 참여)
- 계약대금 지급(학교 5백만원, 기관 1천만원 이상 계약건) 즉시 **계약업체 대상 만족도 조사**를 실시해 **만족도 97.79% 달성**

※ 계약업무만족도 조사: '24. 3. 12. ~ 11. 30. 544개 업체 대상

- 계약제도 및 법령 개정, 청렴계약 홍보 등 소식지 **'청렴계약 通'** 분기별 제작·배부(총 4회)

우 수 성 과

성과 1 **"S2B(학교장터) 청렴계약 우수기관" 선정**

성과 2 **"2024년 조달서비스 이용 우수기관" 선정**

성과 3 **"계약실무편람 지방공무원 행정연구회 최우수 보고서" 선정**

□ 향후 계획

○ 계약업무 운영 개선 현장 안착을 위한 제도 보완 및 고도화

○ 계약업무 신뢰도 제고 및 청렴도 향상을 위한 계약업무 지원 강화

5 미래인재양성을 위한 '창의융합 미래교육 1일 학교' 운영

□ 추진목적

○ 독서와 연계한 다양한 로봇 · 인공지능 등 미래교육을 통한 창의융합형 미래인재 육성

○ 1일 현장 체험학습 프로그램 운영으로 학교 교육과정 지원

□ 추진내용 및 과정

○ 사 업 명: 창의융합 미래교육 1일 학교 - 우리가 가장 빛나는 순간

○ 사업기간: 2024. 3. 26.(화) ~ 12. 10.(화)

○ 사업대상: 군산 관내 초등학교 3~4학년

○ 운영장소: 군산학생교육문화관 들꽃어린이도서관, 자율창작실, 요리실

(※학교 ↔ 문화관 이동 차량 제공)

□ 사업내용

○ 주제도서「안녕, 파크봇」을 읽고 우리를 빛낼 미래교육 활동으로 미래인재 육성에 필요한 창의융합역량 강화 교육

순	구분	시간	관련 교과	내용	장소
1	**문화관 소 개**	09:10~09:30 (20분)	-	▶ 문화관 소개 및 프로그램 일정 안내(사서)	들꽃 어린이 도서관
2	**독서 & 독후 활동**	09:30~10:50 (80분)	**국어**	**<융통성: 관점을 바꾸어 틀에서 벗어나기!>** ▶ 주제도서 읽고 **'로봇' 에 대한 대화** 나누기 ▶ 주제도서 독후활동 진행 ▶ 우리 생활에 필요한 **로봇 제작 도안 만들기** ※ 읽기 전·중·후 과정 중심 활동	자율 창작실
3	**창의 과학**	10:50~12:10 (80분)	**과학**	**<창의성: 생각을 창의적으로 구체화하기!>** ▶ 로봇에 대한 이해 및 제작 이론 수업 ▶ 이동용 로봇의 기능과 원리 이해하기 ▶ 나만의 **경주 로봇 제작**하기 ▶ **G1 그랑프리대회 참여** 및 시상식	자율 창작실

순	구분	시간	관련 교과	내용	장소
				G1 그랑프리 대회 	
4	**요리 체험**	12:40~14:00 (80분)	**창의 체험**	**<상상력: 생각을 재활용하기!>** ► 요리용 로봇의 기능과 원리 이해하기 ► 다양한 재료로 **과자 로봇 만들기** ► 로봇에 이름을 붙여 발표하기 과자 로봇 만들기 	요리실

□ 추진성과

○ 실　　적: 군산서해초 등 18개교, 총 60회, 연인원 1,271명 참여

○ 집 행 액: 금61,200천원(금육천일백이십만원)

- 강사수당: 19,200천원, 체험재료비: 27,000천원, 차량임차: 15,000천원

□ 기대효과

○ 독서와 창작활동을 통한 미래 기술에 대한 이해로 미래인재역량 강화

○ 교외 단체 체험 활동을 통해 공동체 인식 함양 및 소통 협력 문화 조성

6 2024. 농어촌 ‘우리동네 예술학교’ 운영

□ 추진배경 (또는 필요성)

○ 문화예술교육 여건이 불리한 농어촌 학교의 문화예술교육 기회 확대로 학생들의 문화적 역량 및 삶의 질을 높이고 학교와 지역의 문화적 동반성장 지원

○ 교육청을 중심으로 지역특성을 고려한 학교-전문기관-지역연계 예술교육 활성화 및 문화예술전문교육의 연속성 확보

□ 추진내용 및 과정

○ 운영 예산: 금575,000천원(교육부 특별교부금)

교육지원청 운영비	성과관리 (시도분담금)	전문기관 위탁사업비 문화예술교육	예산총액
5,000천원	55,000천원	515,000천원	575,000천원

○ 추진 과정

순	일시	주요내용
1	2024.4.25.(목)	○ 농어촌 ‘우리동네 예술학교’ 사업설명회 개최 - 대상 : 학교장 및 업무담당자
2	2024.5.1.~ 2025.3.30.(일)	○ 강사매칭 및 수업 시작 ○ 지속형 및 교과연계형 등 금지동초 외 23교 26개 분야
3	2024.6.19.(수)	○ 농어촌‘우리동네 예술학교’ 예술강사대상 소양교육 연수 실시
4	2024.11.7.(목)~ 11.8.(금)	○ 2024. 농어촌‘우리동네 예술학교’전국성과발표회 참여 - 공연: 산내초등학교 오케스트라 (주제: 우리, 지리산 품안을 담아내다) - 영상: 2024년 참여학교 활동 동영상
5	2024.11.22.(금)	○ 2024.농어촌‘우리동네 예술학교’ 지역발표회 운영 - 장소: 이백복지센터&이백행복나눔센터 - 대상: 사매초 외 8교 약 200여명 참여

□ 추진 중 어려움 및 해결 노력

○ 교육부 특별교부금 사업으로 예산 감축으로 2025년 사업이 종료되나

○ 예술교육지원을 위한 교육지원청 내 사업 진행 → 남원 관내 학교의 국악교가 보급 계속 추진 예정

□ 추진실적(또는 추진성과)

분야	참여학교	프로그램명	참여학생수	교육시수
지속형교육 문화예술분야	금지동초 외 22교	합창, 연극놀이, 전래놀이, 판소리, 뮤지컬, 실용음악(밴드), 관악기, 영상(유튜브), 액션페인팅, 플룻/클라리넷, 바이올린, 만화(사진), 만화영상, 현악기(기타), 실용무용, 국악,사물놀이	921명	1,480시간
교과연계형 문화예술분야	남원대산초 외 5교	전래놀이, 마술, 실용무용(댄스), 전통악기, 난타, 영상(유튜브), 사진	221명	70시간

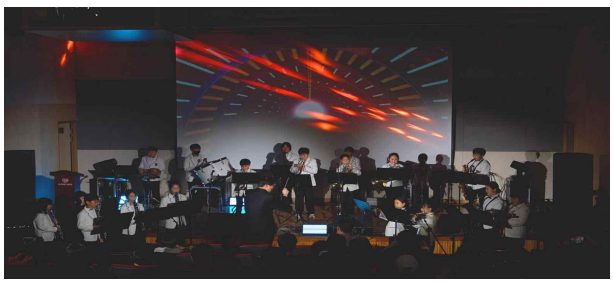
※ 지속형 프로그램: 총 30~60차시 내외로 1년 동안 지속적으로 운영

※ 교과연계형 프로그램: 단기 체험형, 학급당 1회 3차시씩 2회(총6시간) 운영

○ 2024. 농어촌 ‘우리동네 예술학교’ 전국성과발표회(2024.11.08.)

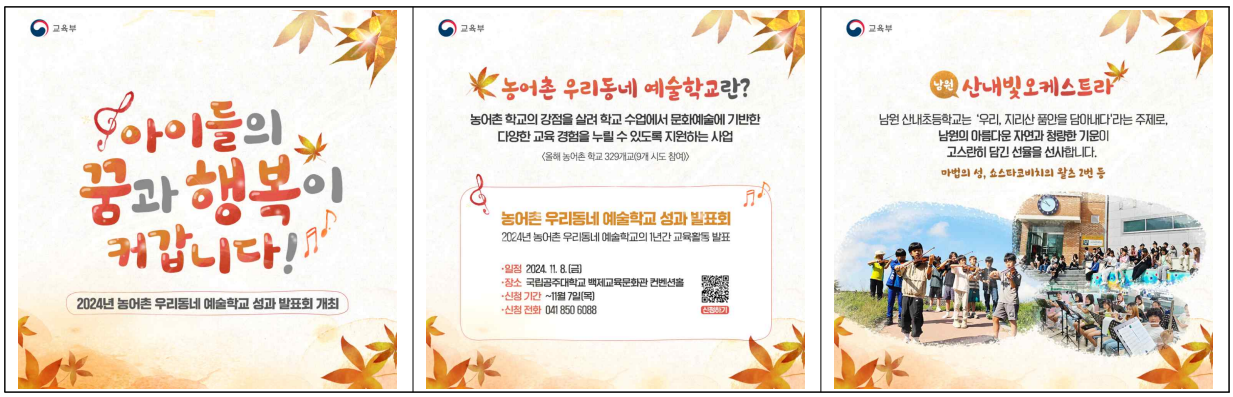
<table>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>전국성과발표회 공연사진</td><td>전국성과발표회 단체사진</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>공연사진</td><td>공연사진</td></tr>
</table>

○ 2024. 농어촌 ‘우리동네 예술학교’ 지역성과발표회(2024.11.22.)

<table>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>지역발표회 체험사진</td><td>지역발표회 공연사진</td></tr>
<tr><td>
</td><td>
</td></tr>
<tr><td>지역발표회 체험사진</td><td>지역발표회 단체사진</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>지역발표회 작품사진</td><td>지역발표회 작품사진</td></tr>
</table>

○ 홍보자료

- 카드 뉴스



○ 언론보도(인터넷 보도 5건, 지면 보도 1건)

□ 향후 계획

❍ 도교육청 학교예술교육활성화 지원 사업 및 공모사업에 남원지역 학교의 적극적 참여 지원

❍ 남원지역 학교의 전북학교 예술교육 대축제 참여 독려

Ⅳ. 현장방문 결과

완주 창의예술미래공간(꿈이공)·안전체험관

□ 현장방문 일시 : 2025. 4. 30.(수)

□ 설립(개축) 개요

○ 목적

- 청소년이 기획·운영하고 향유하는 예술문화 공간 제공
- 완주 초·중·고등학생 네트워크 구축으로 청소년 자치문화 활성화
- 학교 안전교육 7대 표준안에 따른 체험중심의 안전교육
- 학생 안전의식 함양 및 유사시 위기 대처 능력 강화

○ 사업기간 : 2020. 4 ~ 2023. 12.

○ 총사업비 : 8,024,130천원

※ 안전체험관 736,816천원 포함

○ 위　　치 : 완주군 삼례읍 왕궁로 66-15 (구, 삼례여중)



○ 설립 규모

구 분	건물규모		주요 시설
	층수	면적	
창의예술 미래공간 (개축)	지상 2층	• 연면적 2,133.28㎡ • 대지면적 30,032㎡	(1층) 공연장, 미래창작공방, 발명교육센터, 동아리실, 북놀이터, 놀이권역, 전시공간 등 (2층) 요리실습실, 영재교육실, 놀이권역, 미래교육스튜디오 및 체험실, 야외무대 등
안전체험관 (리모델링)	지상 1층	• 연면적 251.1㎡	응급처치교육실, 재난안전 VR체험실, 화재대피훈련실, 복도

□ 추진경과

○ 2020. 4. 설립 계획수립 및 설립 공고 수립
○ 2020. 12. ~ 2021. 1. 설계 공고
○ 2021. 4. ~ 7. 청소년추진위원 참여 설계 워크숍 운영(12회)
○ 2021. 7. 명칭 확정 '꿈이공[꾸미 : 공]'
○ 2021. 3. ~ 12. 설계도서 작성, 계약체결 등 공사 추진
○ 2021. 12. ~ 2023. 2. 꿈이공 공사 시공
○ 2023. 2. 12. 꿈이공 준공
○ 2023. 12. 18. 꿈이공 개원

※ 안전체험관은 2023. 6. ~ 2023. 12. 리모델링 실시

□ 일반 현황

○ 주요시설

- 창의예술미래공간

(단위 : 실, ㎡)

권역명	주 요 실 명	실수	교실 면적	공영 면적	계
자치권역	운영지원실, 동아리실(1,2), 전시실, 스터디룸 등	7	323	129	452
놀이권역	실내암벽등반, 농구게임, 사진실, 북놀이터, 동굴놀이터 등	7	266	106	372
체험권역	방송실(스튜디오, 영상편집실), 요리실습실, 미래교육실, 발명교실, 미래창작공방, 메이커교육실	12	541	216	757
특별권역	공연장, 공연준비실, 시설관리실, 서버실, 야외휴게실	8	357	142	499
화장실	야외(2실), 1층(4실), 2층(2실)	8	-	-	53.28

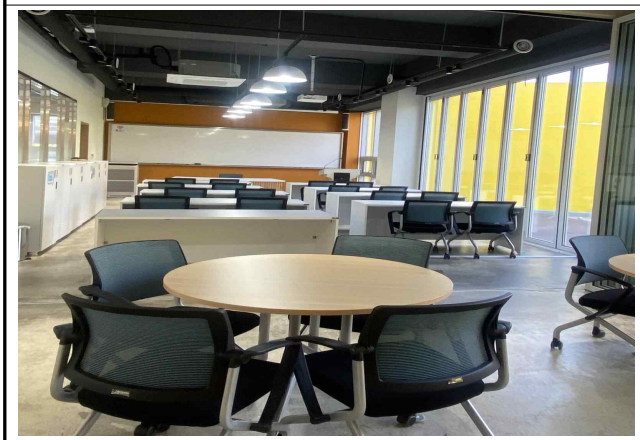
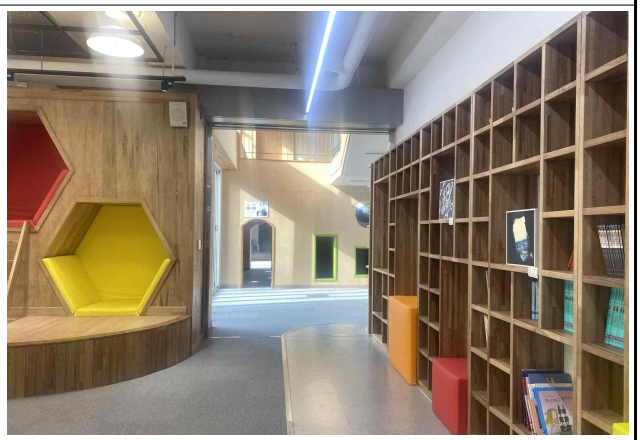
- 안전체험관

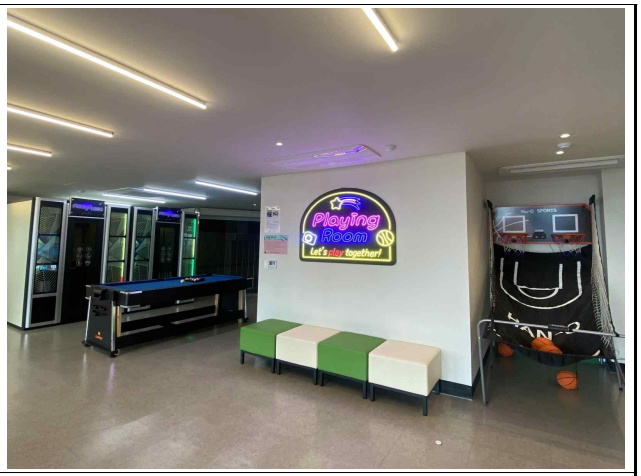
(단위 : 실, ㎡)

실명	체험 내용	실	계
복도	• 횡단보도 횡단 시 행동 요령 실습 • 개인형 이동장치 이용 시 안전교육	1	40.50
응급처지 교육실	• 심폐소생술 실습 • 기도폐쇄 조끼를 활용한 하임리히법 실습 • 전기 안전사고 예방 및 대처 방법 교육	1	60.30
VR체험실	• 지진 가상현실 체험교실 • 화재 가상현실 체험교실	1	35.20
화재대피 교육실	• 소화기 사용 방법 교육 및 체험 • 완강기 사용 방법 교육 및 체험	1	33.16
화재대피로	• 화재 대피 시 행동요령 교육 및 체험	1	81.94

○ 내부 전경

- 창의예술미래공간

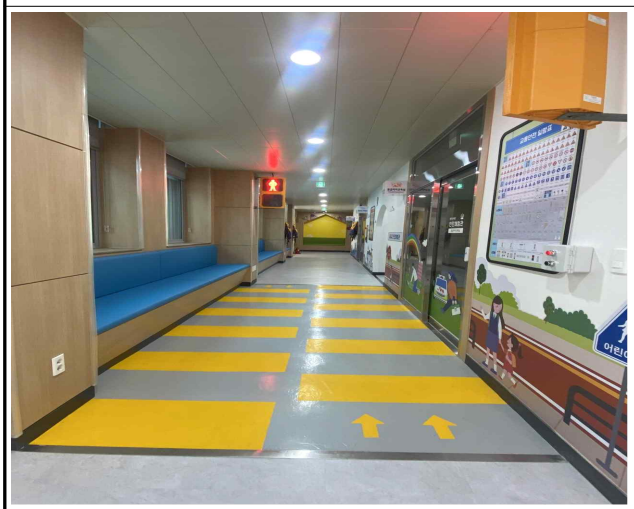
<table>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>미래교실</td><td>미래창작공방</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>동아리실</td><td>북놀이터</td></tr>
</table>

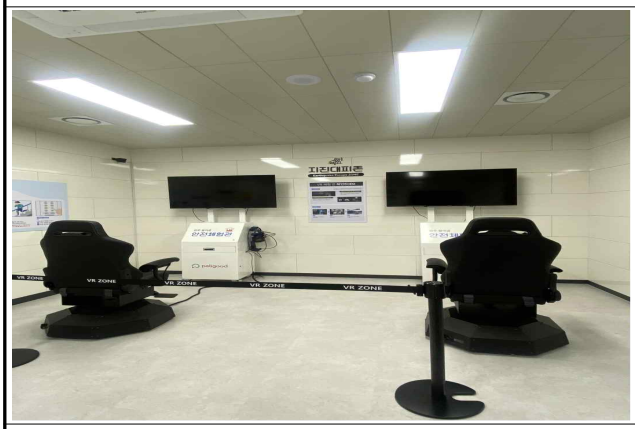
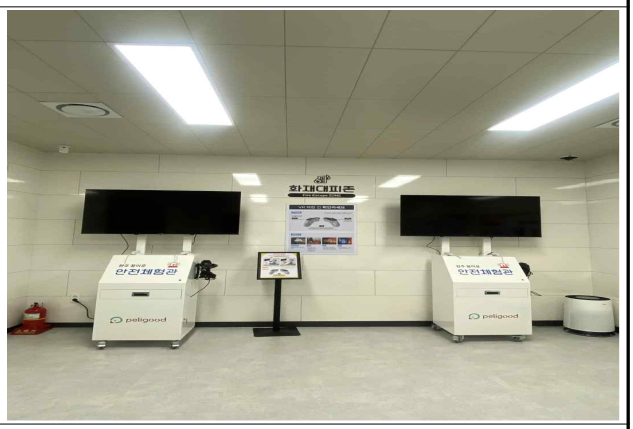
	
요리실습실	놀이권역

- 안전체험관

<실 배치도>



	
횡단보도 안전교육실	응급처지 교육실

	
화재 대피로 훈련실	소화기 체험실
	
지진 VR 체험실	화재 예방 체험실

□ 방문 결과

○ 구 삼례여중을 활용해 청소년들의 꿈을 이루는 창의예술미래공간으로 조성되어 청소년 진로직업체험 및 학생 동아리 활동 공간으로 운영되고 있으며, 각종 재난 안전사고 모의체험시설을 갖추고 있어 개관 이후 현재까지 1,500여명이 진로 및 안전체험 활동에 참여하는 등 폐교를 지역에서 자체적으로 활용한 우수사례로 평가됨.

○ 다른 지역에도 폐교를 활용해 영유아부터 성인까지 이용 가능한 시설을 확대·구축하고, 창의예술미래공간 및 안전체험관을 설치하여 보다 많은 학생들이 참여할 수 있는 기회를 제공하여 주기를 건의함.

○ 학생들에게 진로 탐색 기회를 제공할 수 있는 다양한 프로그램을 개발하고 안전교육 7대 표준 뿐만 아니라 화생방훈련 등 다채로운 체험중심의 안전교육 프로그램 도입을 제안함.

【현 장 사 진】



< 사전 협의 >



< 꿈이공 현황 설명 >



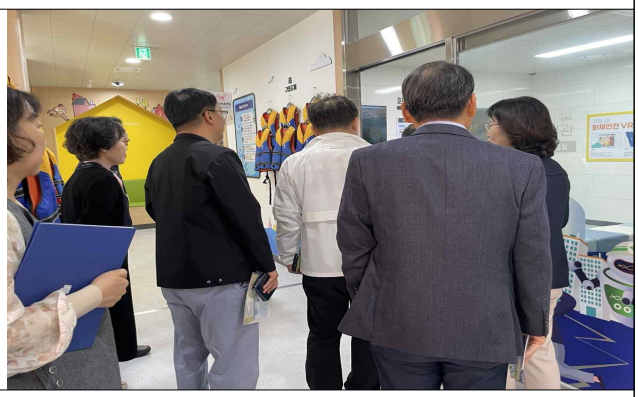
< 북 놀이터 >



< 발명교육센터 >



< 삼례여중 역사관 >



< 안전체험관 응급처치교육실 >



< 안전체험관 소화기 체험실 >



< 현장방문 기념 >

Ⅴ. 전년도 검사결과 조치내용

1. 적정 예산 편성과 집행으로 불용 최소화

(1) 전년도 권고사항

○ 예산은「지방재정법」제3조에 따라 재정을 건전하고 효율적으로 운용해야 하고, 제36조에 따라 합리적 기준에 따라 예산에 계상하여야 함에도,

○ 전라북도교육비특별회계 불용률은 2021년 0.54%에서 2022년도 0.45%로 감소하였으나, 2023년 불용률은 0.99%로 전년도에 비해 증가하였음.

○ 또한 명시이월사업의 경우에도 총 6개 사업 1,764,358천원 중 1,350,561천원이 미집행(불용률 76.5%)되었고,

- 이중 전주교육지원청 ‘전주인후초배드민턴 전용구장 증축’ 등 4개 사업은 이월액 전액을 불용처리 하였으며,
- 남원교육지원청의 ‘남원중 내진보강공사’ 등 2개 사업은 70% 이상 불용이 발생하였음.

○「지방재정법」제36조(예산의 편성)에 따르면 예산은 법령 및 조례로 정하는 합리적인 기준에 따라 그 경비를 산정하여 계상하도록 되어 있음.

○ 사업예산 편성시에는 사업시기 및 소요예산 등 사업계획을 면밀히 검토하여 편성하여야 하고, 예산변경이 필요한 경우에는 추가경정예산 조정을 통하여 과도한 집행잔액이 발생하지 않도록 조치하여야 함.

○ 향후에는 지방재정운용의 기본 원칙에 따라 불용액이 최소화 될 수 있도록 조기 발주, 적극 집행 등 세출예산 집행에 만전을 기하기 바람.

(2) 조치 결과

○ 예산 편성 시 사업을 면밀하게 분석하여 편성할 수 있도록 노력하고, 본예산 편성 후 발생된 추가 수요는 타당성을 철저히 검증하여 최소한의 범위 내에서 연도 내 집행 가능성을 확인 후 추가경정예산을 편성함.

○ 기존 사업은 집행률 등을 검토하여 연내 집행이 불가한 사업은 감액 편성하여 이월액 및 불용액 최소화를 적극 추진하여 효율적인 재정 운영을 도모함

○ 교육비특별회계 재정집행과 연계하여 지속적인 집행 점검으로 이월액과 집행잔액을 최소화하기 위해 노력함.

소관과	조 치 결 과
예산과	○ 예산 편성 시 「지방재정법」, 「전북특별자치도교육비특별회계 예산편성 및 운영지침」이 정하는 기준에 따라 세출예산을 편성함 ○ 예산 편성 시 사업을 면밀하게 분석하여 편성할 수 있도록 노력하고, 본예산 편성 후 발생된 추가 수요는 타당성을 철저히 검증하여 최소한의 범위 내에서 연도 내 집행 가능성을 확인 후 추가경정예산을 편성함 ○ 기존 사업은 집행률 등을 검토하여 연내 집행이 불가한 사업은 감액 편성하여 이월액 및 불용액 최소화를 적극 추진하여 효율적 재정 운영 도모 ○ 교육비특별회계 재정 집행(신속집행 포함)과 연계하여 지속적인 집행 점검으로 집행잔액을 최소화하기 위해 노력함.
시설과	○ 그린스마트스쿨사업 - 5개년에 걸쳐 추진되는 계속비 사업이므로, 대상연도별 사업학교의 추진 상황 및 연내 집행가능성을 고려하여 예산을 편성하고 집행 적극 추진
전주교육지원청	○ 전주인후초 배드민턴 전용구장 증축 - 2022회계연도 명시이월 사업으로 2023년 사고이월 처리해야 하였으나 착오로 누락되어 불용됨. ○ 학교스포츠클럽 축구전용구장 설치 - 도강초(폐교) 부지를 활용하여 스포츠클럽 축구 전용구장을 설치하고자 하였으나 인근 주민들의 반대로 사업이 중지됨. - 향후 정확한 수요 및 현장 조사를 실시하여 집행잔액을 최소화할 수 있도록 노력하겠음. ○ 서전주중 조명시설(LED) 개선공사 - 2022년 본예산에 29,820천원 확보 후 일부가 지출되고, 14,876천원 명시이월된 사업으로 수변전시설 및 화장실 수선공사와 함께 진행되어 2023. 3. 22. 준공되었으나 조명시설 개선공사 금액이 낙찰차액으로 불용됨. ○ 추후 사업예산 편성 시에 사업시기 및 소요예산 등 사업계획을 면밀히 검토하여 편성하겠으며, 예산변경이 필요한 경우에는 추가경정예산 조정을 통하여 과도한 집행잔액이 발생하지 않도록 하겠음.
군산교육지원청	○ 군산융복합미래교육센터 드론 축구장 내벽보수 - 추후 사업예산 편성기에는 사업시기 및 소요예산등 사업계획을 면밀히 검토하여 편성하고, 예산변경이 필요한 경우에는 추가경정예산 조정을 통해 집행잔액이 최소화될 수 있도록 노력하겠음.
남원교육지원청	○ 남원중학교 내진보강공사 - 내진보강 구조설계용역 납품 결과 내진성능확보로 인한 공사 미진행으로 불용이 발생함. - 향후 사업계획 시 해당 사업을 면밀히 검토하여 불용률을 최소화 하도록 노력하겠음.

2. 인건비 적정 추계로 집행잔액 최소화 노력

(1) 전년도 권고사항

○ 「지방재정법」 제3조에 따라 재정을 건전하고 효율적으로 운용하여야 하며 동법 제36조에 따라 합리적으로 경비를 산정하여 예산에 계상하여야 함에도 계약제교원 인건비 불용률은 2022년도 0.62%에서 2023년도 3.12%로 전년도에 비해 증가하였음.

○ 예산의 편성시부터 계약제 교원의 수요, 증·감을 면밀히 검토하여 편성하고 예산편성 후 변경이 필요한 경우에만 추가경정예산을 통해 조정하여 집행상황 점검으로 집행잔액 최소화 노력 필요

○ 예산을 증액 편성 할 경우 재원이 합리적이고 유용하게 투입될 수 있도록 추가경정예산 편성 및 집행업무에 적정을 기하시기 바람.

(2) 조치 결과

○ 정규 교원의 결원을 대체하는 계약제 교원과 시간강사의 수요는 교원 인사부서의 협조를 통하여 교원 정·현원 증감에 따른 인사 변동요인(결원, 휴·복직, 출산휴가 및 병가 대체 등)을 근거로 하며, 해당 부서와 수시 협의를 통해 인사 기초자료를 작성하고, 인건비 소요액 추계의 정확도를 높이는 데 노력하겠음.

○ 월별, 분기별 급여내역 등 보수자료를 면밀히 검토 분석하여 인건비 소요액을 정확하게 추계하고 적정 예산을 편성하여, 추경을 통해 불용액이 최소화 되도록 노력하겠음.

3. 성과관리지표 개편 및 성과평가결과 예산 반영 필요

(1) 전년도 권고사항

○ 성과지표의 전면적 개편 필요

- 전북특별자치도교육청의 교육 비전인 ‘실력과 바른 인성을 키우는 전북교육’ 실현을 위해서는 성과지표를 10대 핵심과제 달성에 초점을 맞추어 그 지표도 목표지향적 계량화된 수치로 개발되고 적용되어야 할 것임.
- 현행 성과지표는 10대 핵심과제와 밀접하지 않은 지표인데다, 측정치도 수치화, 계량화보다는 만족도, 이수율 등 막연하여 100% 달성했다 하더라도 목표달성에 충분한 지표로 보기 어려운 점이 있음.
- 고충민원 처리가 목표라면 고충민원처리기간 준수율보다는 고충민원처리기간 미준수율(감점요인)로, 공무원 노사관계 연수 이수율 대신 공무원 노사관계 갈등해결율 등으로 개선이 필요함.

○ 성과관리와 성과평가 결과 2024년도 예산 미반영

- 성과지표 중 2023 공무원 노사 관계 연수이수율은 94.1%로 미달성이나, 2023년 예산 124,263천원, 2024년 137,390천원 편성으로 「지방자치단체 교육비특별회계 예산편성 운용에 관한 규칙」 제2조의2 제1항 제4호 성과평가결과의 예산반영에 역행하여 추후 유사 사례 발생이 우려됨.

(2) 조치결과

○ 2025년 예산의 성과계획 개선 [예산과]

- (성과지표 개선) 2025년 예산의 성과계획서에 10대 핵심과제 등 교육청의 주요 정책과 부합하는 성과지표를 개선하였음.

※ 교육청 주요정책 반영 성과지표 40개 (10대 핵심과제 21개, 공약 14개, 국정과제 3개, 평가지표 2개)

- (용역결과 반영) 예산의 성과관리 연구 용역('23.8.~12.)을 실시하였고, 성과지표 및 측정산식의 적성성 여부 검토 및 성과지표 개선 사항의 용역 결과를 반영하여 2024년 예산 성과계획서에 성과지표 33건을 개선하였음.

○ 또한, ‘고충민원처리기간 준수율’은 성과지표를 변경하였고, ‘공무원 노사관계연수이수율’의 경우 측정산식을 개선함.

소관과	조 치 결 과
총무과	○ 기존의 성과지표인 고충민원 처리기간 준수율은 비예산 사업으로, 교육비전에 맞는 성과달성도를 측정할 수 있는 지표로서의 실효성이 낮다고 판단되어 성과지표의 타당성 및 적정성 검토를 통해 2024년 성과계획서 수립 시 전북교육콜센터 원스톱 상담율로 성과지표를 변경함 **(기존) 고충민원처리기간 준수율 → (변경) 전북교육콜센터 원스톱 상담율** ○ One-Call, One-Stop 상담 서비스 제공으로 수요자 중심의 편리한 행정서비스 제공을 위해 노력하고 사업의 효과성 측정이 가능한 성과지표로의 변경을 통해 고객 상담 서비스의 만족도를 극대화하고자 함.
노사협력과	○ 2023년도 공무원 노사관계 연수 이수율은 시급한 각급 학교(기관 포함) 사정으로 인해 불참하여 성과목표를 미달성하였으나, ○ 공무원 노사관계 연수는 단체협약(연수지원) 이행을 위해 필요한 사업으로, 2024년도 연수는 전문 교육기관 위탁운영 및 수요자 중심 맞춤형 노사관계 교육을 추진하는 등 노동감수성 강화를 위해 노력할 것임. ○ 성과지표 목표가 달성될 수 있도록 측정산식 개선 **(기존) (공무원노사관계연수 이수자수/공무원노사관계 연수계획인원수)×100 → (변경) 〔(공무원노사관계연수이수자수/ 공무원노사관계연수계획인원×100〕×0.6〕 + 〔연수이수자 연수만족도(%)×0.4〕** ○ 향후 성과평가 결과가 예산에 반영될 수 있도록 적극 노력하겠음 ※단체협약 제39조(연수지원) ③교육감은 지방공무원 연수(노동관련 연수 포함) 시 당사자의 의견을 수렴하여 민간교육기관 위탁 및 실기교육 등 구성원 중심의 연수가 될 수 있도록 한다.

참고1 | **2025년도 교육비특별회계 예산의 성과계획서**

1 예산의 성과계획 현황

❑ 예산 성과계획 총괄

(단위 : 개)

전략목표수	성과목표수	성과지표수 (기존)	예산액		
			'25년	'24년	증감
6	12	115(73)	1,470,148,915	1,634,854,958	△164,706,043

❑ 주요 개선 방안

기존(2024년 본예산)		개선(2025년 본예산)
❍ 정책방향성 및 성과지표 부족 – (도청) 382개, (교육청) 73개 ❍ 성과계획서 부서별 파악 어려움 – 6대 정책 중심 업무 보고 형식 ❍ 성과지표 연계 부족 – 예산과 연계되지 않은 성과목표	⇒	❍ **성과 정책반영(40개) 및 지표 신설(42개)** – (10대) 21개, (공약) 14개, (국정) 3개, (평가) 2개 ❍ **부서별 성과지표 설명서 신설(전국 최초)** – 부서단위 전략목표, 단위과제·성과지표 구조화 ❍ **성과계획과 예산 세세부사업명 일치** – 성과지표 세세부사업별 작성 설명서 일치

❑ 세부 개선방안

❍ (지표개선) 주요정책(10대 과제, 공약 등) 반영(40건) 및 신설(42건)

(기존) 성과계획서			(개선) 2025. 예산 성과계획서	
성과지표	73건	→	성과지표(115건)	(기존지표) 73건 + (지표개발) 42건
			정책반영(40건)	(10대) 21건, (공약) 14건, (국정) 3건, (평가) 2건

❍ (성과구조화) 부서별 성과지표설명서 신설로 성과계획 체계구조화

성과목표	성과지표		부서	성과목표	예산사업명	성과지표
수업혁신을 통한 교실혁명	① 수업나눔 참여율	→ 성과지표 설명서	미래 교육과	수업혁신을 통한 교실혁명	전북미래학교 운영 지원	① 수업나눔 참여율

❍ (성과·예산 연계) 성과계획서와 예산사업설명서 사업구조 일치

(예산 사업 설명서)

예산사업명	사업내용	예산액 (천원)
사학기관 관리	사립학교 행정실장 연수	55,852

사업 일치

(개선) 성과계획서 성과지표

예산사업명	성과지표	예산액 (천원)
사학기관 관리	사립학교 행정실장 연수 만족도	55,852

2 성과목표별 성과지표 현황

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
전략목표Ⅰ : 미래를 만드는 교실								
	Ⅰ-1. 수업혁신	① 전북미래학교 일반화 비율	(당해연도 및 누적된 전북미래학교 수 / 유·초·중·고등학교 수)×100	20.3	정성	결과	미래교육과	공약
		② IB프로그램 운영학교 지원	(IB후보·인증학교 수 / 당해년도 IB 프로그램 운영학교 수)×100	70	정량	결과	미래교육과	10대과제
		③ 유치원 미래교육 운영률(지표변경)	(유치원 미래교육 활성화 운영 유치원 수/ 전체유치원 수)×100	80	정량	결과	유초등특수교육과	
		④ 유치원 방과후과정 특성화활동 운영률	(유치원 방과후 과정 특성화 활동 운영 유치원 수/ 전체 유치원 수)×100	80	정량	결과	유초등특수교육과	평가지표
		⑤ 사립유치원 돌봄교실 운영률	(사립유치원 돌봄교실 유치원 수/ 전체 유치원 수)×100	80	정량	결과	유초등특수교육과	
		⑥ 특수교육 대상 학생 인권 보호 강화	(장애학생 인권지원단 현장지원 실시율×0.6)+ (인권보호 프로그램 참여율×0.4)	85	정량	결과	유초등특수교육과	10대과제
		⑦ 장애이해 교육 실적	(연2회 이상 장애이해 교육 실시 학교수/유초중학교수) ×100	78	정량	결과	유초등특수교육과	평가지표
		⑧ 특수교육 대상 학생 치료지원 이용 비율	(치료지원을 이용한 학생 수/ 유·초·중·고등학교에 재학 중인 특수교육대상 학생 수) ×100	83	정량	결과	유초등특수교육과	10대과제
		⑨ 수업 나눔 참여율	(수업나눔 참여 전북 미래학교 수 / 당해연도 전북미래학교 수)×100	80	정성	결과	미래교육과	10대과제
		⑩ 수업나눔 박람회 만족도	{(매우만족 응답자 수 + 만족 응답자 수)/참여 응답자 수} ×100	80	정성	결과	중등교육과	
		⑪ 수석교사 수업공개 비율	(3회 이상 교내·외 수업을 공개한 수석교사 수 / 3회 이상 교내·외 수업을 공개할 수석교사 수) × 100	95	정량	산출	중등교육과	10대과제
		⑫ 2022개정 교육과정 인정도서 처리율	(인정도서 심의회 처리 수 / 인정도서 심의회 안건 수) ×100	100	정량	산출	중등교육과	

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅰ-2. 미래교육 기반 강화	① 스마트기기 학급 활용율(지표변경)	(스마트기기 활용 학급 수 / 스마트기기 보급 학급 수) ×100	80	정성	결과	미래교육과	10대 과제
		② 교육용 스마트 칠판 보급률	(학생 스마트칠판 보급 교실 수 / 보급 대상 교실 수)×100	100	정량	결과	미래교육과	10대 과제
		③ 미래형 교육과정 운영 공간 구축 실적	(미래형 교육과정 운영 공간 조성 학교 수/미래형 교육과정 운영 공간 계획 학교 수)×100	100	정량	산출	중등교육과	
		④ 특성화고 실습실 등 환경(여건)개선 사업 실시율	(직업계고 실습실 등 환경(여건) 개선 실시 학교 수/ 직업계고 실습실 등 환경(여건)개선 신청 학교수)×100	60.0	정량	과정	창의인재교육과	10대 과제
		⑤ 미래창작 공방 프로그램 참여 학생 만족도	{(매우만족 응답자 수+ 만족 응답자 수)/ 참여 응답자 수}×100	90.0	정량	결과	창의인재교육과	공약
		⑥ 학교 및 기관 홈페이지 운영 만족도	{[(양호 이상 응답 항목 수/ 만족도 조사 항목 수) ×100]의 합} / 참여자 수	85	정성	결과	미래교육과	
		⑦ 내PC지키미 진단 실적	내PC지키미 진단 점수 합계/ 직원수	95.5	정량	산출	미래교육과	
		⑧ 예술놀이터 지원율	지원학교 수 / 목표학교 수 (40개)×100	100	정량	결과	문예체건강과	공약
		⑨ JB-스포츠클럽 실적률	스포츠클럽 실적(17시간 이상 학생) 학생수(A) / 스포츠클럽 등록 전체 학생수(B) ×100	80	정량	결과	문예체건강과	공약
전략목표Ⅱ : 모두를 위한 책임 교육								
	Ⅱ-1. 맞춤형 학습지원 강화	① 두드림학교 운영 비율	(두드림학교 운영 학교 수/ 전체 초·중학교 수) ×100	100	정량	결과	유초등특수교육과	10대 과제
		② 난독·경계선 학생 교육지원율	(후속교육 지원 학생수/ 난독·경계선 진단판정 학생수)×100	90	정량	결과	유초등특수교육과	평가지표
		③ 전북형CBT시스템 구축 및 활용	(전북형CBT 시스템 활용률) ×0.4)+(전북형CBT 시스템 6학년 학생 활용률×0.6)	90	정량	결과	유초등특수교육과	10대 과제
		④ 컴퓨터기반 학업성취도 평가지원율	(맞춤형학업성취도평가참여 학교(생)수/대상초3+중1학교(생)수)×100	85	정량	산출	중등교육과	10대 과제
		⑤ 초·중·고 학급독서 프로그램 지원 학교 비율	(초·중·고 학급독서 프로그램 지원 학교수 /목표 학교수) ×100	100	정량	결과	문예체건강과	10대 과제

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅱ-1. 맞춤형 학습지원 강화	⑥ 미래형 학교 도서관 조성	(미래형 학교도서관 조성수/ 전체 학교도서관 수)×100	24	정량	결과	문예체건강과	공약
		⑦ 다문화 교육 사업 만족도	{('보통'이상 응답문항수)/ (설문문항수×응답자수)}×100	50	정량	결과	민주시민교육과	
	Ⅱ-2. 차별없는 배움	① 적정규모 대상학교 학생 부적응 예방 지원율	(통합추진 대상학교 학생 부적응 예방 지원 학교수/ 통합추진 대상학교수)×100	80	정량	결과	행정과	공약
		② 중학교 남녀공학 학교 비율	(남녀공학 중학교 수/전체 중학교 수)×100	90	정량	결과	행정과	
		③ 학급증가 내부비품비 지원율	(학급증가 내부비품비 지원 학교수/학급증가 내부비품비 지원 신청 학교수)×100	95	정량	결과	행정과	
		④ 사립학교 행정실장 연수 만족도	개인별 만족도[(양호 이상 응답 항목 수/ 만족도 조사 항목 수)×100]의 합/참여자 수	95	정량	산출	예산과	
		⑤ 사립학교 컨설팅 실시율	(컨설팅 실시 건수 / 컨설팅 신청 건수)×100	100	정량	산출	행정과	공약
		⑥사립유치원 유아 무상교육 참여 유치원 비율	(무상교육비 지원 사립유치원 수/ 무상교육비 지원 희망 사립유치원 수)×100	100	정량	결과	유초등특수교육과	
		⑦ 공·사립유치원 유아학비 지원률	(유아학비 지원 유아 수/ 유아학비 대상 유아 수) ×100	100	정량	결과	유초등특수교육과	
전략목표Ⅲ : 건강하고 안전한 학교								
	Ⅲ-1. 평화로운 학교	① 학교폭력 신고 건수에 대한 심의위원회 조치 건수 비율	(심의위원회 조치 건수/ 학교폭력 신고 건수)×100	30	정량	결과	민주시민교육과	
		② 학생상담만족도	{(보통'이상 응답문항수/ 설문문항수×응답자수)}×100	50	정량	결과	민주시민교육과	
		③ 학생정서·행동 특성검사 관심군 학생 전문기관 2차 조치율	(사후관리 조치 학생수/ 관심군 학생수)×100	90	정량	결과	민주시민교육과	
		④ 교직원 안전관련 교육 이수율	교직원 안전관련 교육 (15시간)이수자수/ 이수의무 교직원수×100	85	정량	결과	학교안전과	
		⑤ 산업안전 보건 순회점검실시율	[순회점검실시기관수/순회점검대상기관수 ×80%]+ [산재발생기관점검기관 수/ 산재발생기관×20%]	90	정량	투입	학교안전과	

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅲ-1. 평화로운 학교	⑥ 교사 내 공기질 적합률	(기준적합 학교 수 / 관리대상 학교 수)×100	94	정량	결과	문예체건강과	
		⑦ 소규모(실내) 체육시설 확충률	(소규모체육시설 설치교수 / 목표학교수)×100	100	정량	결과	문예체건강과	공약
		⑧ 교육시설 안전관리 실적률	[안전점검 실시 학교(기관)수×3회/ 안전점검 대상학교(기관)수×3회]×100	100	정량	산출	시설과	
		⑨ 교육시설안전 인증 실적률(지표변경)	(당해연도 인증 신청 학교 수 /당해연도 인증 계획 학교 수) ×100	100	정량	산출	시설과	
		⑩ 정밀 점검 실시율	(당해연도 정밀점검 실시 동수/당해연도 정밀점검 계획 동수)×100	100	정량	산출	시설과	
		⑪ 내진 보강 실시율	(당해연도 내진보강 실시 면적/당해연도 대상 계획 면적) ×100	100	정량	산출	시설과	
		⑫ 학교급식 식재료 안전성검사 적합률	(안전성검사 적합 건수 /안전성검사 실시 건수) ×100	100	정량	산출	문예체건강과	공약
		⑬ 학교급식 안전성 확보율	[조리학교수-(식중독발생건수+합동점검 적발건수)]/조리학교수 ×100	98	정량	산출	문예체건강과	
		⑭ 학생 성교육 실시율	(학생 성교육 실시 학교수 /초·중·고등학교수)× 100	99	정량	산출	문예체건강과	
		⑮ 학업중단 예방 지원학교 실시율	(학업중단 예방 지원학교 수/ 사업계획 학교 수)×100 (소수 첫째자리 반올림)	100	정량	결과	민주시민교육과	
	Ⅲ-2. 행복한 교육복지	① 초등학생 구강 건강 진료 지원학생수 비율	(구강건강 진료 지원 학생수 /구강건강 진료 지원 대상 학생수)×100	55	정량	산출	문예체건강과	공약
		② 방과후학교 프로그램 참여학생 만족도	[(매우만족 응답자 수)+(만족 응답자 수) / 전체 응답자 수]×100	83.5	정성	결과	미래교육과	국정과제, 10대과제
		③ 방과후학교 자유수강권 지원율(지표변경)	(자유수강권 지원 학생 수 / 자유수강권 지원 대상 학생 수)×100	60	정량	산출	미래교육과	
		④ 늘봄맞춤형 프로그램 참여 학부모 만족도(지표변경)	[(매우만족 응답자 수)+(만족 응답자 수) / 전체 응답자 수]×100	80	정성	결과	미래교육과	국정과제, 10대과제
		⑤ 교육복지우선지원 사업만족도	(교육복지중점학교 만족도 총합 / 중점 학교수)×100	81	정성	결과	미래교육과	
		⑯ 전북에듀페이 지원금 사용률	(전북에듀페이 바우처 사용액 / 전북에듀페이 바우처 지급액) ×100	85	정량	결과	학교안전과	

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅲ-2. 행복한 교육복지	⑦ 국민기초생활수급자 교육급여지원율	(교육급여 지원 학생수 / 당해년도 교육급여 지원 예산 편성 학생수)×100%	100	정량	결과	학교안전과	
		⑧ 저소득층 자녀 인터넷 통신비 지원율	(저소득층자녀 인터넷통신비 지원 월평균 학생수/ 당해년도 저소득층 인터넷통신비 지원 예산 편성 월평균 학생수)×100%	100	정량	결과	학교안전과	
		⑨ 학교 교과용도서 구입비 지원율	(교과서구입비 지원 학교수/지원대상 학교 수) ×100	100	정량	결과	행정과	
		⑩ 저소득층 자녀 생일·명절 맞이 지원금지원율	(생일축하·명절맞이 지원금 지원 학생수 / 당해연도 생일축하·명절맞이 지원금 지원 예산 편성 학생수)×100	100	정량	결과	학교안전과	공약
		⑪ 기타 급식비지원 사업대상자 지원율	(기타 급식비 지원 인원/ 기타 급식비 지원 대상) ×100	90	정량	결과	문예체건강과	
		⑫ 사회적배려 대상자 지원율	(사배자 기숙사비 지원액 /사배자 기숙사비 총액) ×100	85	정량	산출	행정과	
전략목표Ⅳ : 소통과 참여로 따뜻한 교육공동체								
	Ⅳ-1. 자율과 책임의 학교자치	① 전북학생의회 구성·운영 학생의원 만족도	{('보통'이상 응답 총문항수)/(설문문항수×응답자수)}×100	50	정량	결과	민주시민교육과	
		② 학교 협동조합 설립·운영 지원율	{(운영학교 컨설팅 실시 건수(A)/(운영학교 수(B))×100 + (준비학교 컨설팅 실시 건수(C)/(준비학교수(D)×3)×100)} ÷2	100	정량	산출	교육협력과	
		③ 특성화고 학생 창업동아리 운영 지원율	(창업동아리 참여 학생 수/ 지원 대상 특성화고 학생 수) ×100	8.4	정량	산출	창의인재교육과	10대 과제
		④ 교장·교육장 공모제 실시율	(교장·교육장 공모제 실시 횟수 / 공모제 계획 횟수) ×100	100	정량	결과	교원인사과	10대 과제
		⑤ 교원1인당 직무연수 이수시간	교원직무연수 총 이수시간 / 전체 교원 수	92	정량	산출	교원인사과	
		⑥ 직장 문화개선 운영 만족도	[(만족이상응답자수/설문조사 참여인원수)]×100	89	정량	결과	정책기획과	
		⑦ 교육활동 보호센터 이용률	(교육활동보호센터 이용 교원수 / 전체교원수)×100	10	정량	산출	전북교육인권센터	
		⑧ 교원연구회(동아리) 운영 지원율	지원 연구회 수/ 목표 연구회 수 × 100	91	정량	결과	문예체건강과	공약
		⑨ 지방공무원 직무교육 연수 이수율	(연수 이수자 수/연간 연수 대상자 수)×100	95	정량	결과	총무과	
		⑩ 학부모교육 만족도	(만족이상 응답자 수/ 설문조사 참여자 수)×100	95	정량	결과	교육협력과	

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅳ-2. 수요자 중심 교육행정	① 학교업무지원센터 만족도	(만족 이상 응답자 수/ 설문조사 참여자 수)×100	76	정량	결과	정책기획과	공약
		② 교원인사업무 적정율(만족도)	[(만족도조사인원수 -불만족 인원수)/ 투표참여 인원수]×100	85	정량	결과	교원인사과	10대 과제
		③ 표시과목불일치 학교 비율 (하향지표)	[표시과목불일치(상치) 학교 수/ 중등 전체 학교 수] ×100	0	정량	결과	교원인사과	10대 과제
		④ 지방공무원 상담지원제도 만족도	{(매우 만족 응답자 수+ 만족 응답자 수)/전체 만족도 조사 응답 지방공무원 수} ×100	95	정량	결과	총무과	10대 과제
		⑤ 현장 지원 중심의 감사행정 운영	[(종합감사 실시 기관수/ 종합감사 대상 기관수) ×80]+[(조치(개선)건수/ 통보건수)×20]	97	정량	결과	감사관	
		⑥ 공공기관 종합 청렴도 평가 결과	[종합청렴도 점수 + (종합청렴도 점수 - 그룹평균점수)]/ 그룹평균점수×100	100	정량	결과	감사관	
		⑦ 홍보콘텐츠 제작 실적	{(당해년도 SNS콘텐츠 게시물 수 -전년도 SNS콘텐츠 게시물 수) /전년도 SNS콘텐츠 게시물 수} ×100+{(당해년도 보도자료 배포 수-전년도 보도자료 배포 수)/전년도 보도자료 배포 수}×100	11	정량	산출	대변인	
		⑧ 전북교육콜센터 원스톱 상담율	(1차 상담건수 / 전체상담건수)×100	86	정량	결과	총무과	
		⑨ 국가시책 추진실적 달성률	[(평가기준 통과 지표 수/ 추진실적 평가 지표 수)×100]	90	정량	결과	정책기획과	
		⑩ 정보공시 운영률	(정보공시 입력 학교수 / 대상학교수)×100	100	정량	결과	행정과	
		⑪ 데이터 분석 실적 달성률	(실적 과제 수 / 목표 과제 수) ×100	100	정량	결과	행정과	국정과제
		⑫ 조례사후평가 위원회 심의율 (격년운영)	(조례사후평가 심의 건수 / 조례사후평가 대상 건수)×100	-	정량	결과	노사협력과	
		⑬ 학교회계순세계 잉여금 비율 (하향지표)	(전년도 순세계잉여금/ 전년도 세입결산액)×100	1.61	정량	산출	예산과	
		⑬ 예산편성의견수렴 참여 증가율	(전년대비 예산편성 참여 증가 인원수/전년도 예산편성 의견 수렴 참여자 수) × 100	20	정량	결과	예산과	
		⑮ 도의회 상정안건 처리율	(가결 안건 수/상정 안건 수) ×100	99	정량	결과	교육협력과	

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅳ-2. 수요자 중심 교육행정	⑯ 중증장애인생산품 구매비율	중증장애인생산품 구매액 /물품, 용역 총 구매액×100	1.1	정량	결과	재 무 과	
		⑰ 사회적기업 제품 구매비율	사회적기업제품 구매액 /물품, 용역 총 구매액×100	3.6	정량	결과	재 무 과	
		⑱ 결산담당공무원 교육이수율	결산담당공무원 교육 이수자 수 /교육 대상 인원 수 × 100	90	정량	결과	재 무 과	
		⑲ 재산담당공무원 교육이수율	재산담당공무원 교육 이수자 수/ 교육 대상 인원 수 × 100	95	정량	결과	재 무 과	
		⑳ 교육공무직원 국외연수 참여율	[(교육공무직원 국외연수 참여자 수/교육공무직원 국외연수 계획 인원 ×100)×0.6] + [연수자 만족도(%)×0.4]	95	정량+ 정성	결과	노 사 협 력 과	
		㉑ 공무원 노사관계 연수 이수율	[(공무원노사관계연수 이수자수/공무원노사관계연수 계획인원×100] ×0.6] + [연수이수자 연수 만족도(%)×0.4]	81	정량+ 정성	결과	노 사 협 력 과	
		㉒ 교원 노사관계 연수 이수율	(교원노사관계연수 이수자 수/ 교원노사관계연수 계획인원 수)×100	90	정량	결과	민주시민 교 육 과	
		㉓ 학원자율 관리 위원 활동 실적	(점검 실적/표본 점검수) ×100	92	정량	산출	창의인재 교 육 과	
전략목표Ⅴ : 지역과 함께하는 교육								
	Ⅴ-1. 지역간 교육격차 해소	① 공약사항 이행률	Σ공약사업이행률/ 공약사업수	85.1	정량	결과	정 책 기 획 과	
		② 전북 교육행정 협의회 안건처리율	[교육행정협의회 현안 처리건수/협의안건 처리 대상건수]×100	100	정량	결과	교 육 협 력 과	
		③ 어울림학교 만족도	{어울림학교(교사, 학생, 학부모)의 만족도 평균의 합/ 어울림학교 수}	84	정량	결과	교 육 협 력 과	
		④ 원도심학교 만족도	{원도심학교(교사, 학생, 학부모)의 만족도 평균의 합/ 원도심학교 수}	83	정량	결과	교 육 협 력 과	
	Ⅴ-2. 진로·진학 교육 활성화	① 특성화고 국가 기술 자격증 취득률	(국가기술자격증 취득자/ 특성화고 졸업예정자)×100	90.5	정량	산출	창의인재 교 육 과	
		② 학생 진로상담을 위한 진로교육 교원연수 참여율	(연수 참여 누적 중·고등학교 교원 수)/ (전체 중·고등학교 교원 수)×100	12	정량	산출	중 등 교 육 과	

전략목표	성과목표	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	'25년 목표치 (%)	지표종류		소관부서	비고
					정량화	성격		
	Ⅴ-2. 진로·진학 교육 활성화	③ 온라인 전형관리 프로그램 이용 만족도	(프로그램 이용 '만족' 이상 응답 학교 수 / 전체 설문 응답 학교 수) ×100	78	정량	결과	중등교육과	
		④ 대학수학능력 시험관리 적정률	{(시험응시자수-불만민원제기자수)/시험응시자수}×100 *불만민원: 타당성이 인정된 민원만 반영	99	정량	결과	중등교육과	
		⑤ 검정고시 홍보 및 교육 실적	(당해연도 검정고시 홍보 및 교육 실적 / 전년도 실적)×100	89	정량	결과	교원인사과	
		⑥ 방송통신고 운영비 지원율	(방송통신고 운영비 지원 학급수/ 대상학급수)×100	100	정량	산출	중등교육과	
		⑦ 교육청 도서관 프로그램 참여자 증가율	[(당해년도 프로그램 참여자 수-전년도 프로그램 참여자 수) /전년도 프로그램 참여자 수] ×100	20.0	정량	결과	창의인재교육과	
		⑧ 전자도서관 디지털 자료 확충율	[디지털 자료 확충 수/ 디지털자료 구입 계획 수] ×100	95.0	정량	결과	창의인재교육과	
전략목표Ⅵ : 평화와 공존의 세계시민 교육								
	Ⅵ-1. 세계로 나아가는 인재육성	① 청소년단체 학교대 지원 사업 만족도	{('보통'이상 응답문항수)/(설문문항수)×(응답자수)} ×100	50	정량	결과	민주시민교육과	
		② 학생해외 연수 참여율	(해외연수 참여 학생수 /당해 연도 참여 학생수 목표치)×100	94	정량	산출	정책기획과	10대 과제
		③ 초·중·고 국제교류 수업참여율	(국제교류수업 참여 학생수/ 당해연도 국제교류 참여 학생수 목표치)×100	94	정량	산출	정책기획과	10대 과제
		④ 외국어교육 프로그램 만족도	{(매우만족 응답자 수 + 만족 응답자 수)/ 참여 응답자 수}×100	85	정량	결과	창의인재교육과	공약
		⑤ 학생 수학동아리 참여율	{(학생 수학동아리 운영 학교수 / 전체학교 수)×100×0.8 (가중치)} + {(학생 수학동아리 참여 학생수 / 수학동아리지원학교의 총 학생수) ×100×0.2(가중치)}	23	정량	산출	창의인재교육과	
	Ⅵ-2. 지속가능한 미래 상생 교육	① 평화공존교육 만족도	{('보통'이상 응답문항수)/(설문문항수×응답자수)}×100	50	정량	결과	민주시민교육과	
		② 환경교육 만족도	{('보통'이상 응답문항수)/(설문문항수×응답자수)}×100	50	정량	결과	민주시민교육과	
		③ 인권교육 실시율	(인권교육 실시학교수/ 전체학교수)×100	96	정량	산출	전북교육인권센터	

4. 시설공사 안전·품질·환경 관리 노력 필요

(1) 전년도 권고사항

○ 시설사업은 도급받아 공사를 시행하는 자나 공사의 감독업무를 담당하는 자는 도급액에 반영된 내용을 활용하여,

- **(안전관리)** 현장 및 현장 주변과 근로자의 안전이 충분하게 확보될 수 있도록 안전시설을 설치하고,
- **(품질관리)** 주요 공정이나 반입된 주요 자재 등의 품질 시험 등을 실시하여 견실한 시공이 되도록 하며,
- **(환경관리)** 사업장 및 사업장 주변 보행자 등에게 피해가 발생하지 않도록 공사로 인한 미세먼지 발생 등 환경오염 원인을 사전에 제거하도록 노력해야 함에도,

○ 도급액에 반영된 안전관리, 품질관리, 환경관리에 필요한 사업비 29억원 중 23억원만을 사용하고 나머지 6억원은 감액하여 불용처리 하였음.

○ 도급액이 반영된 안전관리비를 활용하여 현장 및 근로자의 안전이 충분히 확보되도록 노력하시고,

○ 도급액에 반영된 품질관리비 및 환경관리비를 활용하여 품질향상과 사업장 및 주변의 쾌적한 환경 조성에 노력하시기를 권고함.

(1) 조치 결과

○ 안전관리비, 품질관리비, 환경관리비 적절히 활용하도록 공문 발송 안내

- 시설공사 안전·품질·환경관리 철저 요청(시설과-5908, 2024.5.29. 교육지원청)
- 시설공사 안전·품질·환경관리 철저 요청(시설과-6009, 2024.5.31. 사립학교)

○ 매 주마다 실시하는 시설사업 공정회의에서 안전관리비, 품질관리비, 환경관리비 등 적극 사용하도록 안내함.

○ 착공 전 도급업체에 사업현장 및 공사내용에 대한 정확한 판단과 검토를 통한 안전관리계획, 환경보전계획 및 품질관리계획 수립을 철저히 하도록 안내하여 안전관리비, 환경보전비, 품질관리비를 적극 활용하도록 독려함.

소관과	조 치 결 과
시설과	○ 안전관리비, 품질관리비, 환경관리비 적절히 활용하도록 공문 발송 안내 - 시설공사 안전·품질·환경관리 철저 요청(시설과-5908, 2024.5.29. 교육지원청) - 시설공사 안전·품질·환경관리 철저 요청(시설과-6009, 2024.5.31. 사립학교) ○ 매 주마다 실시하는 시설사업 공정회의에서 안전관리비, 품질관리비, 환경관리비 등 적극 사용하도록 안내
정책 기획과	○ 도급액에 반영 된 안전관리비를 효과적으로 활용하여 근로자들에게 안전 교육 훈련을 실시하고, 안전 장비와 도구를 제공하도록 노력하겠음. ○ 품질관리비를 사용하여 자재의 품질을 엄격히 관리하고, 시공 중인 제품에 대한 품질 점검을 실시하여 시공 과정의 오류와 하자를 최소화하고자 함. ○ 또한 환경관리비를 투입하여 작업장 및 주변 환경을 청결하게 유지하고, 환경 보호 조치를 강화하여 근로자들의 안전 의식이 향상시키고, 사고 위험을 최소화할 수 있도록 노력하겠음.
미래 교육과	시설공사 시 도급액에 반영되어 있는 근로자의 안전시설 및 안전한 공사 현장 설치를 위한 안전관리비, 공정에 반입된 주요 자재 등의 품질 시험 등을 위한 품질관리비, 사업장 주변 보행자 피해 방지 및 환경오염 원인방지를 위한 환경관리비의 적절한 편성 및 집행 여부를 확인하여 안전·품질·환경 관리 법정 경비가 적정하게 집행될 수 있도록 노력하겠음.
행정과	예산 편성 단계부터 안전·품질·환경 관리 법정 경비가 적절히 편성될 수 있도록 하겠으며, 실제 사업을 집행하는 시설과에 개선·권고사항을 안내하여 안전·품질·환경 관리 법정 경비가 적정하게 집행될 수 있도록 노력하겠음.
학생 수련원	시설공사 집행 시 도급액에 반영된 안전관리비를 활용하여 현장 및 근로자의 안전이 충분히 확보되도록 노력하며, 품질관리비 및 환경관리비를 활용하여 품질 향상과 사업장 및 주변의 쾌적한 환경 조성을 위하여 노력하겠음.
전주교육 지원청	도급액에 반영된 품질관리비 및 환경관리비를 활용하여 현장 근로자의 안전이 확보될 수 있도록 안전시설을 설치하고, 주요 공정이나 반입된 주요 자재 등의 품질 시험 등을 실시하여 품질향상과 사업장 및 주변의 쾌적한 환경 조성을 할 수 있도록 노력하겠음.
군산교육 지원청	추후 사업 진행시에는 도급액에 반영된 안전과리비를 활용하여 현장 및 근로자의 안전이 충분히 확보되도록 노력하고, 품질관리비 및 환경관리비를 활용하여 품질향상과 사업장 및 주변의 쾌적한 환경이 조성될 수 있도록 노력하겠음.

소관과	조 치 결 과
익산교육지원청	○ 공사 진행 시 철저한 현장관리를 통해 견실 시공 및 안전이 충분히 확보될 수 있도록 안전시설 설치 및 개인보호구 등을 지급하였음. ○ 도급액에 반영된 안전관리, 품질관리, 환경관리 등에 필요한 사업비를 충분히 활용하여 안전한 교육환경이 조성될 수 있도록 노력하겠음.
정읍교육지원청	○ 공사현장 관리·감독시 지속적으로 현장 내 작업자들의 안전보호구 착용을 의무화하도록 하고, 건설업 산업안전보건관리비 계상 및 사용기준에 의거하여 도급액에 반영된 내용을 충분히 활용하고 정산하겠음. ○ 현장내 발생하는 분진, 비산먼지등을 최소화하고, ‘건설기술진흥법’ 제55조, 제56조, 제66조에 의거하여 목적물에 사용되는 자재의 품질확보를 위한 환경보전비 및 품질관리비 사용을 독려하여 견실 시공하도록 노력하겠음.
남원교육지원청	도급액에 반영된 법정경비(산업안전, 품질, 환경관리비)의 감액 및 불용을 최소화하여 사업진행시 현장 및 근로자의 안전을 충분히 확보하고, 사업의 품질향상 및 환경오염의 최소화를 통해 쾌적한 환경 조성에 노력하겠음.
김제교육지원청	도급액에 반영된 안전관리비 및 품질관리비, 환경관리비를 활용하여 현장 및 근로자의 안전을 확보하고 품질향상과 쾌적한 환경 조성을 위하여 노력하겠음.
진안교육지원청	착공 전 도급업체에 사업현장 및 공사내용에 대한 정확한 판단과 검토를 통한 안전관리계획, 환경보전계획 및 품질관리계획 수립을 철저히 하도록 안내하여 안전관리비, 환경보전비, 품질관리비를 적극 활용하도록 독려하겠음.
무주교육지원청	○ 공사진행 시 현장설명회 및 수시로 도급액에 계상된 안전관리비를 활용하여 현장 및 현장근로자의 안전이 확보될 수 있도록 안전시설 설치 및 개인보호구 지급하겠음. ○ 견실한 시공을 위해 주요 자재 등의 품질 시험 등을 실시하고 사업장 및 주변에 피해가 발생하지 않도록 환경오염 원인을 사전에 제거하도록 노력하겠음.
장수교육지원청	○ 향후 집행공사에 대해 도급업체를 통해 안전관리비 사용 가능한 항목에 대해 충분히 안내하고, 현장 및 근로자 안전 확보를 위해 안전관리비를 적극 활용하도록 독려하겠음. ○ 향후 집행공사에 대해 도급업체를 통해 품질 향상 및 쾌적한 환경 조성을 위해 도급액에 반영된 품질관리비 및 환경보전비의 적극 활용을 독려하겠음.

소관과	조 치 결 과
임실교육지원청	착공 전 도급업체와 안전, 품질, 환경관리계획 수립에 대해 철저히 하도록 안내하고 공사감독 시 안전관리비, 환경보전비, 품질관리비를 적극 활용하도록 독려하겠음.
순창교육지원청	착공 전 도급업체에 사업현장 및 공사내용에 대한 정확한 판단과 검토를 통한 안전관리계획, 환경보전계획 및 품질관리계획 수립을 철저히 하도록 안내하여 안전관리비, 환경보전비, 품질관리비를 적극 활용하도록 독려하겠음.
고창교육지원청	착공 전 도급업체에 사업현장 및 공사내용에 대한 정확한 판단과 검토를 통한 안전관리계획, 환경보전계획 및 품질관리계획 수립을 철저히 하도록 안내하여 안전관리비, 환경보전비, 품질관리비를 적극 활용하도록 독려하겠음.
부안교육지원청	○ 향후 집행되는 공사에 대해, 산업안전보건관리비로 사용가능한 항목들에 대하여 안내하고, 최대한 활용할 수 있도록 홍보하여, 안전한 공사현장이 될 수 있도록 사전지도하겠음. ○ 향후 집행되는 공사에 대해, 품질관리비 및 환경관리비를 최대한 활용할 수 있도록 홍보하여, 품질 및 환경오염에 대한 민원이 발생하지 않도록 사전 지도하겠음.

5. 기금의 효율적 관리 운영

(1) 전년도 권고사항

○ 「지방기금법」은 지방자치단체에 설치하는 기금의 관리 및 운용에 관한 기본적인 사항을 규정함으로써 지방자치단체 기금운용의 공공성과 지방재정의 효율성 증진에 이바지함을 목적으로 하고, 지방자치단체에 재정적 부담이 되는 기금 설치는 타당성 심사를 통하여 설치를 제한하고 기금의 존속기한을 명시하도록 하고 기금의 설치목적 달성을 위하여 필요한 최소한의 기간으로 설정하고 5년을 초과하지 못하도록 하고 있다.

○ 다만, 존속기한을 넘어서 기금을 존치할 필요가 있을 때에는 조례를 개정하여 5년의 범위에서 기금의 존속기한을 연장할 수 있으나 이 경우 「지방재정법」 제33조제9항에 따른 지방재정계획심의위원회의 심의를 거치도록 하고, 지방자치단체의 장은 기금의 존속기한 및 통합·폐지에 관한 사항 등을 포함한 5년 단위의 기금정비계획을 매년 작성하여 이를 「지방재정법」 제33조제1항에 따른 중기지방재정계획에 반영하도록 규정하고 있다.

○ 전북특별자치도교육청은 남북교육교류협력기금(2011년), 통합재정안정화기금(2020), 교육시설환경개선기금(2021) 등 3가지 기금을 설치·운용하고 있으며, 이 중 통합교육재정안정화기금과 교육시설환경개선기금의 경우 2023년도 운용실적과 2024년도 운용계획을 살펴볼 때 효율성 있게 잘 운영되고 있는 것으로 보이나, 남북교육교류협력기금의 경우 2020년도 인도적 지원사업 3억원을 사용한 사업 외에 지속적으로 기금 조성만 하고 있고 남북관계 경색으로 남북교류사업 추진을 하지 못하고 있는 실정임.

○ 또한, 2011년 남북교육교류협력기금을 설치한 이후 조례 개정으로 기금 존속기한을 2차례 연장하여 기금을 유지하고 있고, 남북교육교류협력기금 존속기한 2025년 10월임을 감안하면 기금의 연장 또는 폐지에 대한 결정이 필요할 것인 바, 교육부와 전북특별자치도교육청 기금운용기준에 따라 남북교육교류협력기금의 향후 운용방향에 대한 밀도 있는 검토가 필요할 것으로 사료됨.

(2) 조치 결과

○ 남북교육교류는 국제정세나 상황에 따라 사업을 추진하므로 기금의 연장 또는 폐지 등 운용 방향은 타·시도 현황 및 여러 상황을 종합적으로 고려하여 결정하겠음.